

ROMÂNIA  
MINISTERUL AFACERILOR INTERNE  
INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE



# **RAPORT DE EVALUARE**

## **A ACTIVITĂȚII INSPECTORATULUI GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I. PE ANUL 2020**

BUCUREȘTI

2021

## Scurt istoric al Inspectoratului General de Aviație al M.A.I.

Aviația a făcut salturi considerabile, încă de la începuturile ei găsim multiple întrebuințări în viața socială, culturală și economică, devenind astfel indispensabilă societății.

Principala armă a războaielor moderne, mijlocul cel mai rapid și sigur de transport, aviația este prezentă pe întreg mapamondul, indiferent de relief, climă sau anotimp și cunoaște o permanentă dezvoltare, chiar și în condițiile costurilor ridicate impuse de tehnologiile moderne.

Este de neconceput astăzi, o societate în care să nu existe companii de transport aerian, servicii medicale de urgență, instituții de asigurare a ordinii și siguranței publice ori de intervenție în situații de urgență fără utilizarea mijloacelor aeriene.

După cel de-al Doilea Război Mondial, în contextul profundelor transformări petrecute în România, s-a simțit nevoia înființării unei structuri de aviație care să fie pusă în slujba cetățeanului, a societății.

Tradiția Aviației M.A.I. a început odată cu înființarea Flotei Aerotransport a Ministerului Afacerilor Interne la data de 20 decembrie 1948, cu sediul pe aerodromul Dudești-Ciopea.

În perioada 1949-1960, structurile de aviație ale M.A.I. au operat de pe aerodromul Popești-Leordeni, iar din 1960 până la data de 21 aprilie 1973, de pe aerodromul Otopeni. Din 01.08.1978 până în prezent funcționează pe aeroportul Băneasa.

De atunci, actualul Inspectorat General de Aviație al M.A.I. (I.G.Av.) a mai avut următoarele denumiri:

- Flotila Aerotransport a Ministerului Afacerilor Interne;
- Regimentul de Aviație al Ministerului Afacerilor Interne;
- Grupul de Aviație Transport al Ministerului Afacerilor Interne;
- Escadrița de Aviație a Ministerului Afacerilor Interne;
- Unitatea Specială de Aviație a Ministerului de Interne.

De-a lungul timpului, structura de aviație a fost dotată cu mai multe tipuri de avioane: YU-52, 54, LOCKHEED-10, FIESLER-STORK, SOCOL, FLIT-10, PO-2, V KLEM-25, 35, HEINKEL-111, BECKER-MEISTER, FOCKER-WOLF-209, TAIFUN, ZLIN, RWD-8-13-4, L-60 BRIGADIER, AERO-45, LI-2, SUPER-AERO, AN-2, BN-2 și elicoptere MI-4, ALOUETTE II.

La data de 01.05.2008, prin Ordin al Ministrului Administrației și Internelor, Unitatea Specială de Aviație a Ministerului de Interne a fost reorganizată, înființându-se Inspectoratul de Aviație și patru unități speciale de aviație subordonate acestuia, la: București, Cluj-Napoca, Iași și Tulcea, și a continuat cu transformarea acestuia la data de 12.11.2008, în Inspectoratul General de Aviație al M.A.I.

Procesul de modernizare a Aviației M.A.I. a continuat în baza **Strategia dezvoltării aviației M.A.I. 2010 – 2020**, aprobată prin Hotărârea C.S.A.T. nr. 91/30.09.2010, care a avut ca punct de plecare situația inițială privind infrastructura, dotarea cu aeronave și mijloace tehnice de aerodrom, precum și analiza diagnostic în care au fost prezentate în mod analitic principalele puncte de impact, angajarea componentelor centrale și teritoriale ale I.G.Av. pentru sprijinul celorlalte structuri ale M.A.I., al comunității și al altor instituții din arcul guvernamental.

Organigrama Inspectoratului General de Aviație al M.A.I. poate fi consultată prin accesarea paginii web instituționale, [www.aviatie.mai.gov.ro](http://www.aviatie.mai.gov.ro), „secțiunea Organigramă”.

# 1. INTRODUCERE, OBIECTIVE INSTITUȚIONALE

## 1.1. Locul și rolul Inspectoratului General de Aviație al M.A.I.

Analiza factorilor și mutațiilor survenite la nivelul societății românești, a diversificării semnificative a fenomenului infracțional, a condus la necesitatea și reacția firească de contracarare a acestui flagel antisocial, prin reorganizarea structurilor M.A.I. și modernizarea acestora, pentru a fi în măsură să răspundă eficient acestor provocări.

În perspectiva integrării României în spațiul Schengen, întărirea și managementul integrat privind supravegherea și controlul la frontieră, reprezintă un deziderat major și totodată un angajament cheie asumat în acest proces, mai ales la frontiera externă, pentru limitarea activităților ilegale, de crimă organizată, trafic și migrare de persoane. Sprijinul cu mijloace aeriene ale Inspectoratului General de Aviație al M.A.I. (I.G.Av.), completează cu eficiență misiunile specifice ale Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, mai ales în zonele greu accesibile și au ca rezultat creșterea gradului de securizare a frontierei de stat.

I.G.Av. este unitatea centrală de aviație a Ministerului Afacerilor Interne, care se află în coordonarea secretarului de stat șef al Departamentului pentru Situații de Urgență, fiind o structură militară independentă, cu personalitate juridică și competență teritorială generală, care asigură suportul aerian pentru executarea tuturor atribuțiilor specifice ce revin structurilor ministerului. Misiunile executate de I.G.Av. au un specific aparte față de cel al unităților similare ale celorlalte instituții din sistemul național de apărare, ordine și siguranță publică sau civile, prin faptul că, acestea sunt executate în sprijinul forțelor de ordine publică, al comunității și al altor instituții din arcul guvernamental.

De asemenea, I.G.Av. este componentă a **Sistemului național de servicii medicale de urgență** și execută misiuni de zbor ca operator aerian al S.M.U.R.D.

În ceea ce privește dotarea cu aeronave, trebuie precizat faptul că, la debutul punerii în aplicare a **Strategiei Dezvoltării Aviației M.A.I. 2010 – 2020**, I.G.Av. dispunea doar de 12 elicoptere (10 pentru misiunile M.A.I. și 2 pentru S.M.U.R.D.). În prezent numărul acestora a crescut, iar gradul de asigurare cu aeronave al I.G.Av. este de 22 (20 elicoptere și 2 avioane), din necesarul de 39 aeronave (30 pentru nevoile M.A.I., respectiv, 9 elicoptere pentru asigurarea/deservirea Punctelor de Operare Aeromedicală/S.M.U.R.D.) și 2 UAV.

La această dată I.G.Av. are în subordine 5 din cele 6 unități speciale de aviație (*U.Sp.Av. București, U.Sp.Av. Tulcea, U.Sp.Av. Iași, U.Sp.Av. Cluj-Napoca și U.Sp.Av. Caransebeș*) și 8 puncte de operare aeromedicală (*POA București, POA Târgu-Mureș, POA Iași, POA Arad, POA Craiova, POA Constanța, POA Galați și POA Jibou*), prevăzute în **Strategie**, care acoperă operațional întreg teritoriul național.

## 1.2. Obiective Instituționale

**Obiectivul strategic** al Inspectoratului General de Aviație al M.A.I. îl constituie creșterea capacității operative, în scopul sprijinirii structurilor Ministerului Afacerilor Interne și a altor componente din sistemul public pentru îmbunătățirea climatului de ordine și siguranță publică din România, precum și asigurarea unor servicii publice de înaltă eficiență în domeniul umanitar și al sănătății, având ca **obiective specifice**:

1. Creșterea capacității operaționale a I.G.Av.;
2. Dezvoltarea capacităților logistice necesare funcționării corespunzătoare a I.G.Av.;
3. Dezvoltarea unui sistem modern și eficient de pregătire și perfecționare profesională a personalului;
4. Dezvoltarea cooperării intra și interinstituționale la nivel național și internațional.

I.G.Av. și-a demonstrat utilitatea și eficiența în sprijinirea structurilor specializate pentru îndeplinirea misiunilor specifice în scopul asigurării unui climat de ordine și siguranță publică, prevenirea și combaterea fenomenului infracțional și gestionarea situațiilor de urgență.

În acest context, I.G.Av. îndeplinește independent sau în cooperare, următoarele misiuni:

1. Cercetarea, supravegherea, monitorizarea și observarea aeriană;
2. Căutarea, salvarea și transportul medical de urgență, independent și în cooperare cu alte structuri;
3. Transportul aerian pentru: forțele și mijloacele de ordine și siguranță publică pentru intervenție, persoanele evacuate în situații de urgență, materiale și echipamente, înalți demnitari/demnitari și delegații oficiale (V.I.P.) și transport special;
4. Stingerea incendiilor în zone greu accesibile;
5. Instrucție - menținerea și perfecționarea pregătirii echipajelor și a personalului care participă la misiuni cu suport aerian.

## **2. REALIZĂRI INSTITUȚIONALE 2020**

### **2.1. Managementul integrat al acțiunilor complexe**

#### **2.1.1. Evaluare riscuri**

În perioada de referință, la nivelul I.G.Av. au fost întreprinse măsuri pentru crearea cadrului de reglementare și procedural, în domeniul situațiilor/stărilor excepționale, cât și pentru creșterea capacității de intervenție și a mobilității structurilor de ordine și siguranță publică, prin utilizarea resursei de aviație, în vederea asigurării unei reacții rapide și eficiente în cazul producerii unor situații de criză.

Și în acest an, a fost respectat cadrul intern de acțiune a structurilor de aviație, pentru asigurarea mobilității și suportului aerian al structurilor operative ale M.A.I. implicate în misiuni.

Un domeniu important pe care instituția l-a abordat cu responsabilitate este cel al managementului riscurilor, în scopul identificării riscurilor majore ce pot afecta misiunile, activitatea și rezultatele așteptate, precum și stabilirii și implementării celor mai eficiente măsuri și acțiuni de reducere sau eliminare a acestora.

Planificarea acțiunilor și misiunilor, precum și monitorizarea și evaluarea permanentă a documentelor subscrise domeniului, de nivel superior și ale I.G.Av., au reprezentat o preocupare majoră. În acest sens, pe parcursul monitorizării și evaluărilor periodice, au fost propuse și adoptate măsuri de corectare, acolo unde rezultatele se prefigurau a fi sub cele așteptate/planificate, inclusiv prin alocarea de noi resurse.

#### **2.1.2. Planificare misiuni**

În baza concepțiilor generale de acțiune și a planurilor generale de măsuri emise la nivelul D.G.M.O. de către Serviciul Planificare Misiuni, la nivelul I.G.Av. au fost întocmite următoarele planuri proprii:

- Plan de măsuri privind planificarea, organizarea, conducerea și desfășurarea misiunilor în contextul manifestărilor prilejuite de sărbătorirea Unirii Principatelor Române;
- Plan de măsuri pentru planificarea, organizarea, coordonarea și desfășurarea misiunilor ce revin I.G.Av. și structurilor subordonate, în contextul Zilei Eroilor și Rusaliile Catolice;
- Plan de măsuri pentru planificarea, organizarea, coordonarea și desfășurarea misiunilor ce revin I.G.Av. și structurilor subordonate, în contextul manifestărilor publice organizate de comunitatea maghiară din perioada 10-15 martie 2020;
- Plan de măsuri privind executarea misiunilor din competența I.G.Av. premergător și pe timpul alegerilor pentru autoritățile administrației publice locale din data de 27.09.2020;
- Plan de măsuri privind executarea misiunilor din competența I.G.Av. premergător și pe timpul alegerilor pentru Senat și Camera Deputaților din anul 2020;
- Plan de măsuri pentru adaptarea, în plan operațional a măsurilor din competența I.G.Av. în vederea prevenirii/limitării răspândirii noului coronavirus SARS-Cov-2 și reducerii efectelor asupra populației – 06.10-31.12.2020;
- Plan de măsuri pentru creșterea gradului de siguranță a cetățeanului în contextul sărbătorilor de iarnă și pe timpul sezonului rece pentru perioada 25-28.11.2020, în baza căruia s-a raportat săptămânal *situația privind activitățile desfășurate și rezultate obținute în săptămâna precedentă în contextul misiunilor desfășurate.*

#### **2.1.3. Planificare operații întrunite**

În baza planurilor de măsuri emise la nivelul D.G.M.O. de către Serviciul Planificare Operațiuni întrunite la nivelul I.G.Av. au fost întocmite următoarele planuri proprii:

- Planul de măsuri pentru punerea în aplicare a măsurilor prevăzute în Decretul de instituire a „STĂRII DE URGENȚĂ”, în baza căruia s-a transmis, zilnic, către D.G.M.O. *situația efectivelor și mijloacelor angrenate în misiuni și rapoarte de situații cu activitățile desfășurate în ultimele 24 de ore;*
- Plan de măsuri după încetarea „STĂRII DE URGENȚĂ”, până, la și după declararea „STĂRII DE ALERTĂ” la nivel național.

Pentru îndeplinirea misiunilor specifice stabilite în competență și intervenție în situații de protecție civilă în sprijinul populației, structurile I.G.Av. sunt pregătite să își crească capacitatea de intervenție, prin trecerea în timp scurt și în mod organizat, la aplicarea măsurilor pentru replanificarea sau redimensionarea resurselor proprii, asigurarea cooperării cu autoritățile competente, alocarea de resurse suplimentare, asigurarea comenzii unice a forțelor și mijloacelor.

Totodată, a fost continuată activitatea de standardizare și procedurare a acțiunilor și misiunilor, prin elaborarea și actualizarea procedurilor operaționale, precum și a celor de sistem, în scopul asigurării operativității și eficienței misiunilor de zbor executate independent sau în sprijinul celorlalte structuri M.A.I. În acest sens, la

nivelul Aparatului propriu al I.G.Av. și structurilor subordonate nemijlocit sunt elaborate și aplicate **124 de proceduri** (18 proceduri de sistem și 106 proceduri operaționale), ce asigură în acest moment uniformitatea și coerența instituțională, contribuind la atingerea obiectivelor stabilite prin documentele strategice de planificare.

## 2.2. Suportul aerian al misiunilor

I.G.Av. își exercită atribuțiile în concordanță cu prevederile actelor normative în vigoare, ca structură de sprijin aerian operațional, pentru toate structurile operative și instituții ale M.A.I. În acest sens, I.G.Av. execută misiuni de zbor în cooperare/sprijinul forțelor din Sistemul Național de Ordine și Siguranță Publică și cel al situațiilor de urgență.

Deși costurile dotării și dezvoltării I.G.Av. sunt ridicate, acestea se justifică prin contribuția eficientă pe care instituția noastră o are la creșterea standardelor de performanță și a capacității de reacție a structurilor M.A.I., modernizarea procedurilor de acțiune în domeniul ordinii publice, combaterea fenomenului infracțional și asigurarea securității vieții, ca răspuns la noile amenințări și riscuri din spațiul comunitar.

La nivelul I.G.Av., o atenție deosebită a fost acordată pregătirii și executării misiunilor aeriene și implicit cooperării cu structurile M.A.I., în scopul îndeplinirii în timp operativ de către acestea a atribuțiilor care le revin.

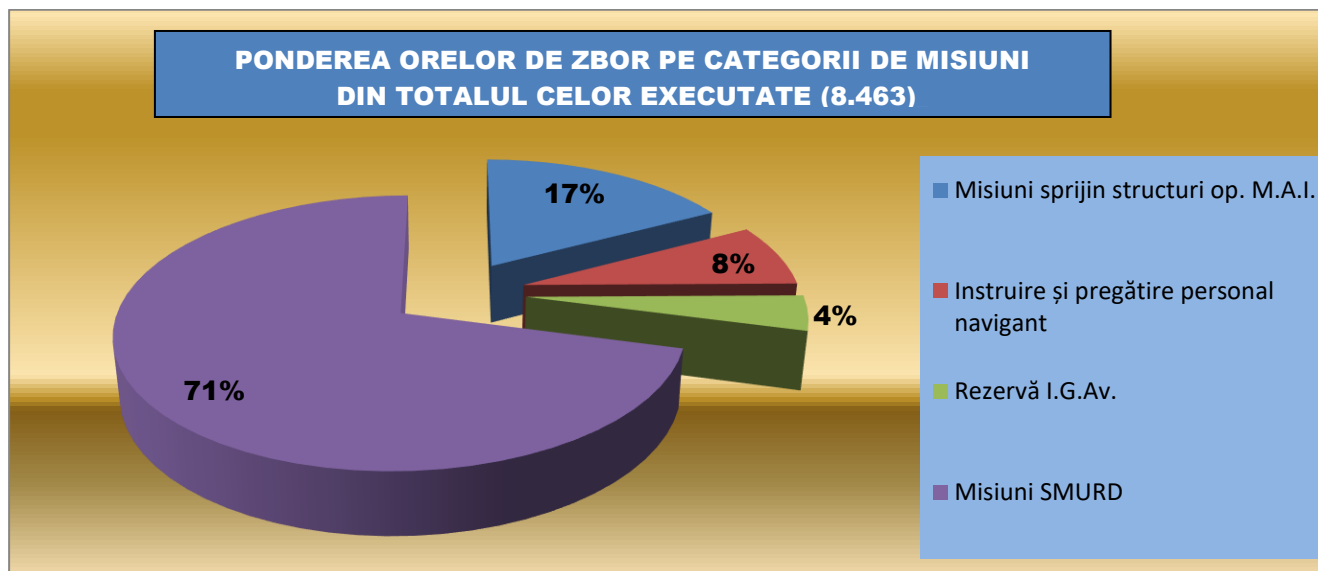
Prin *Planul-cadru de alocare a resursei de aviație a Inspectoratului General de Aviație*, în anul 2020 au fost prevăzute **13.300 ore de zbor** în sprijinul structurilor operative ale M.A.I., misiuni S.M.U.R.D., instruire/pregătire personal navigant și rezervă la dispoziție pentru alte misiuni, astfel:

- Misiuni sprijin (structuri operative M.A.I.) – **2.190 ore de zbor**;
- Misiuni S.M.U.R.D. – **8.415 ore de zbor**;
- Zbor instrucție personal navigant I.G.Av. – **2.095 ore de zbor**;
- Rezervă la dispoziția I.G.Av. (pentru alte misiuni, inclusiv internaționale) – **600 ore de zbor**<sup>1</sup>.

Din cele **13.300 ore de zbor** alocate, în anul 2020 au fost **executate 8.463 ore de zbor, reprezentând 64%**.

Situația orelor de zbor executate pe categorii de misiuni se prezintă astfel:

- Misiuni sprijin (structuri operative M.A.I.) – **1.460 ore de zbor, (67% din cele alocate)**;
- Misiuni S.M.U.R.D. – **6.002 ore de zbor, (71% din cele alocate)**;
- Zbor instrucție personal navigant I.G.Av. – **640 ore de zbor, (31% din cele alocate)**;
- Alte misiuni – **360 ore de zbor, (60% din cele alocate)**.



În **misiuni operative** au fost executate **1.460 ore zbor**, în sprijinul următoarelor structuri ale M.A.I.:

➤ **I.G.P.F.:** din **700 ore alocate** (după realocarea a 100 de ore din rezerva la dispoziția I.G.Av. către I.G.P.F.) s-au executat **675:34 ore (97%)**, în misiuni de recunoaștere și supraveghere aeriană a frontierei în zona de responsabilitate a I.T.P.F. Timiș;

➤ **I.G.P.R.:** din **600 ore alocate** s-au executat **554:37 ore (92%)**, în misiuni de cercetare și supraveghere aeriană respectiv monitorizare aeriană a traficului rutier pe A1, A2, DN1, DN6, DN39 și pe alte

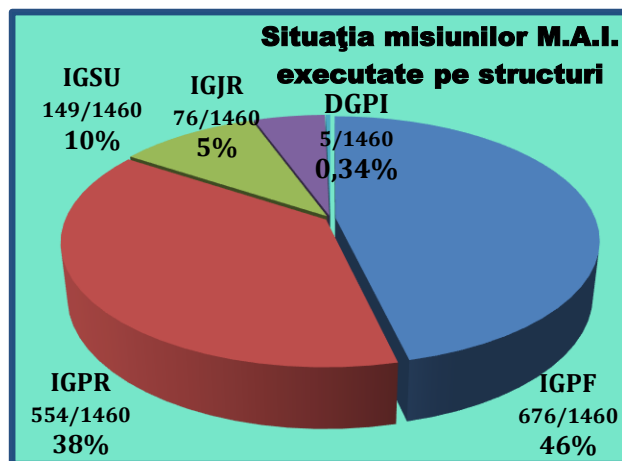
<sup>1</sup> după realocarea a 100 de ore din rezerva la dispoziția I.G.Av. către I.G.P.F..

drumuri cu trafic intens și localizarea unor persoane dispărute;

➤ **I.G.S.U.:** din 400 ore alocate s-au executat 149:00 ore de zbor (37%), în misiuni specifice situațiilor de urgență generate de incendii, alunecări de teren, precum și exerciții de căutare-salvare;

➤ **I.G.J.R.:** din 400 ore alocate au fost executate 75:50 ore (19%), în misiuni de lansări parașutiști (zona Aerodromului Clinceni) în cadrul programului de pregătire specifică a luptătorilor din B.S.I.J., misiuni în sprijinul Inspectoratului de Jandarmi Județean Hunedoara, în vederea asigurării suportului aerian pentru desfășurarea unor recunoașteri în zona posturilor montane din subordinea I.J.J. Hunedoara;

➤ **D.G.P.I.:** din 70 ore alocate au fost executate 5:10 ore de zbor (7%).



Astfel, se poate constata că, începând cu anul 2011 orele de zbor prevăzute și executate au crescut constant, cu excepția anilor 2018 și 2020, după cum urmează:

ANUL	RESURSA ALOCATĂ	PREVĂZUTĂ (ore de zbor)	EXECUTATĂ (ore de zbor)	PROCENT (%)
2020		13300	8463	64
2019		13165	9436	72
2018		14570	8177	56
2017		13800	9573	70
2016		13060	9669	74
2015		12820	9226	72
2014		9465	7856	83
2013		8200	5789	71
2012		6263	5021	80
2011		3899	3461	89

**Misiunile de zbor executate în sprijinul Inspectoratului General pentru Situații de Urgență, au constat în:**

- misiune de recunoaștere, survolare și suport aerian în zona Râului Jiu, ca urmare a unei avertizări hidrologice Cod Roșu pentru fenomene imediate;
- misiuni de recunoaștere/evaluare și intervenție pentru localizarea și lichidarea incendiilor produse pe raza localităților Șurdești - zona "Pietrele Șoimului" - județul Maramureș, Cornișor - județul Caraș-Severin, Pietroasa - județul Timiș și în zona Parcului național "Domogled – Valea Cernei";
- misiune în vederea asigurării suportului aerian cu ocazia desfășurării "Stagiului de pregătire COS-DSM" organizat de Inspectoratul pentru Situații de Urgență "Horea" al județului Mureș;
- misiune pentru extracția unei persoane decedate în zona Refugiului Izvorul Viștii din Munții Făgăraș.

**Misiunile de zbor executate în sprijinul Poliției de Frontieră Române** au constat în special în supravegherea aeriană în zona frontierei terestre, fluviale și maritime, după cum urmează:

- misiuni de recunoaștere și supraveghere aeriană a frontierei de stat din zonele de responsabilitate a I.T.P.F. Timișoara, I.T.P.F. Giurgiu și I.T.P.F. Sighetu Marmăției. Pentru executarea misiunilor, în funcție de evoluția situației operative, mai ales noaptea cu dispozitive de vedere pe timp de noapte - NVG și cu folosirea sistemelor FLIR și SX-16. Începând cu data de 21.05.2020, în zona frontierei cu Serbia a fost dislocat un elicopter de tip EC 135 pentru întărirea măsurilor de securizare a frontierei în contextul creșterii numărului de migranți pe rutele de tranzit către U.E.;
- recunoaștere și supraveghere aeriană a frontierelor în zona de responsabilitate a Gărzii de Coastă.

**Dintre misiunile executate în sprijinul Poliției Române, menționăm:**

- monitorizarea traficului rutier pe A1, A2, DN1, DNCB, principalele artere rutiere care converg către litoral, stațiunile turistice montane și principalele intrări/ieșiri în/din București;

- misiuni de supraveghere a respectării măsurilor prevăzute în ordonanțele militare de către populație, în contextul situației de răspândire rapidă a virusului SARS-CoV-2 la nivel național;
- misiuni de căutare a unor persoane dispărute, respectiv a unor persoane evadate;
- misiuni de cercetare aeriană în contextul derulării *Planului de acțiune pentru prevenirea și combaterea tăierilor ilegale de arbori din păduri și a faptelor ilegale asociate din exploatarea, transportul, depozitarea, prelucrarea primară și comercializarea materialului lemnos „Scutul pădurii”*;
- misiuni de survolare a zonelor de interes în vederea depistării persoanelor suspecte, probarea activității infracționale și coordonarea dispozitivelor de poliție;
- misiuni specifice în scopul prevenirii/combaterii unor situații de risc, menținerii unui climat optim de ordine și siguranță publică, precum și pentru descurajarea actelor de tulburare a ordinii și liniștii publice.

#### **Dintre misiunile de zbor executate în sprijinul Jandarmeriei Române, menționăm:**

- misiune de suport aerian pe timpul activităților de pregătire desfășurate în cadrul “Cursului specializat pentru zona de operații, destinat personalului militar din Jandarmeria Română care au participat la NATO Resolute Support Mission-Afganistan”;
- misiuni în sprijinul Brigăzii Speciale de Intervenție “Vlad Țepeș” a Jandarmeriei, în vederea asigurării suportului aerian pentru desfășurarea activităților de instruire prin parașutare, ce au avut loc pe aerodromul Clinceni;
- misiuni în sprijinul Inspectoratului de Jandarmi Județean Hunedoara, în vederea asigurării suportului aerian pentru desfășurarea unor recunoașteri în zona posturilor montane din subordinea I.J.J. Hunedoara.

#### **Misiunea de zbor executată în sprijinul Direcției Generale de Protecție Internă:**

- misiuni în sprijinul S.J.P.I. Bacău.

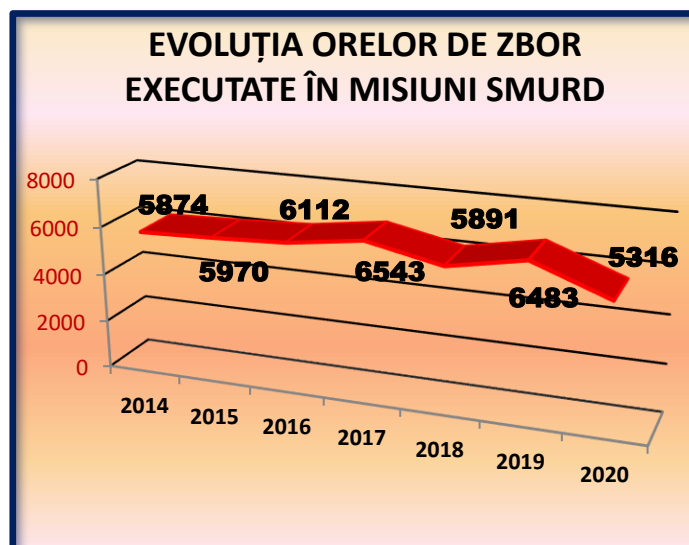
#### **Au mai fost executate misiuni în cooperare/sprijinul altor instituții, dintre care menționăm:**

- misiuni de transport a unor delegații guvernamentale;
- misiuni de transport echipe medicale (pe raza județelor Bihor, Cluj, Timișoara, Sibiu și Mureș, precum și în Republica Moldova);
- participarea la invitația Statului Major al Forțelor Aeriene, la Ziua Aviației Române și a Forțelor Aeriene cu o formație de 3 elicoptere de tip MI-8, EC-135 și IAR-316B pentru survolul Monumentului Eroilor Aerului din București;
- participarea cu elicopterele de tip MI-8 nr. 730 echipat cu troliu și MI-17 nr. 108 în variantă fast rope, la seminarul și exercițiul S.A.R. “Multipurpose Maritime Operation in the Black Sea 2020” organizat sub coordonarea agenției FRONTEX în zona de competență a Poliției de Frontieră Române la Marea Neagră;
- misiune de transport ser antiviperin, pe traiecul București (Băneasa) – Brezoi – București (Băneasa).

#### **MISIUNI AEROMEDICALE (S.M.U.R.D.)**

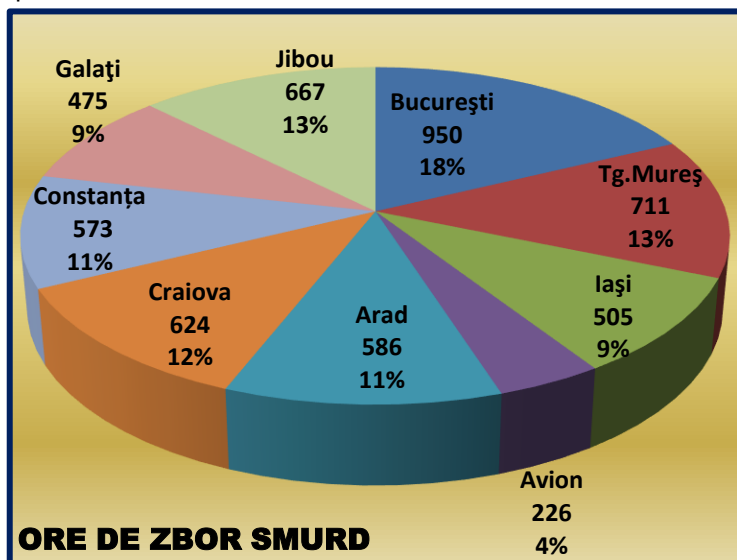
În anul 2020, Detașamentul Aeromedical a executat **5316:34 ore de zbor** în misiuni SMURD. Situația orelor de zbor pe cele 8 puncte de operare aeromedicală (București, Tg. Mureș, Iași, Arad, Constanța, Craiova, Galați și Jibou) se prezintă astfel:

- **P.O.A. București: 949:32 ore de zbor**, în 120 misiuni primare, 433 misiuni secundare și 2 misiuni speciale;
- **P.O.A. Târgu-Mureș: 711:24 ore de zbor**, în 404 misiuni primare, 139 misiuni secundare și 3 misiuni speciale;
- **P.O.A. Iași: 505:17 ore de zbor**, în 291 misiuni primare, 101 misiuni secundare și 6 misiuni speciale;
- **P.O.A. Arad: 585:42 ore de zbor**, în 156 misiuni primare, 159 misiuni secundare și 3 misiuni speciale;
- **P.O.A. Craiova: 623:43 ore de zbor**, în 120 misiuni primare, 210 misiuni secundare și o misiune specială;





➤ **P.O.A. Constanța: 573:29 ore de zbor**, în 330 misiuni primare, 78 misiuni secundare și 12 misiuni speciale;



➤ **P.O.A. Galați: 474:37 ore de zbor**, în 164 misiuni primare, 125 misiuni secundare și 3 misiuni speciale;

➤ **P.O.A. Jibou: 666:51 ore de zbor**, în 356 misiuni primare, 132 misiuni secundare și 8 misiuni speciale;

➤ **Avion medicalizat:** (Piper Cheyenne, Cessna Citation) **225:59 ore**.

**Misiunile SMURD executate de unitățile speciale de aviație au cumulată 686 ore de zbor**, dintre care menționăm:

➤ 148 de misiuni de transport a pacienților confirmați pozitiv cu virusul SARS CoV-2;

➤ misiune în vederea asigurării intervenției rapide în situații de urgență la evenimentul "Red Bull Oslea Hike & Ride 2020", în zona Masivului Oslea din Munții Vâlcan;

➤ asigurarea suportului aerian pe timpul desfășurării activităților specifice în cadrul „Cursului pentru calificarea în ocupația de salvator montan - etapa de iarnă”, organizat de Asociația Națională a Salvatorilor Montani din România, în zona stațiunii Padina – Masivul Bucegi;

➤ misiune în vederea asigurării intervenției rapide în situații de urgență la evenimentul "SCHI ALPINISM RACE 2020", în zona Bâlea din Munții Făgărașului;

➤ asigurarea suportului aerian pe timpul desfășurării activităților specifice în cadrul „Stagiului de verificare și reconfirmare a brevetelor naționale pentru unitățile canine de intervenție la avalanșă”, organizat de Asociația Națională a Salvatorilor Montani din România, în zona stațiunii Capra – Masivul Făgăraș;

➤ misiuni de transport organe și a echipelor medicale de prelevare;

➤ misiune de transfer a trei nou-născuți de la Spitalul de Urgență „Sfântul Ioan cel Nou” Suceava la Spitalul Clinic de Obstetrică-Ginecologie „Prof. Dr. Panait Sîrbu” din București;

➤ misiune de transport donații către Republica Moldova, având la bord și o delegație guvernamentală;

➤ misiuni de căutare-salvare a persoanelor dispărute în zona montană;

➤ misiuni de transport a pacienților între unitățile medicale capabile să le asigure tratamentul de specialitate.

### 2.3. Pregătirea și perfecționarea profesională

Dezvoltarea unui sistem modern și eficient de pregătire și perfecționare profesională a personalului aeronautic, ca obiectiv specific prevăzut în *Strategie*, a reprezentat o preocupare majoră a conducerii I.G.Av. Această activitate s-a realizat prin activități specifice de pregătire și perfecționare în țară și străinătate, în principal a personalului aeronautic.

În anul 2020 au fost alocate **2.095 ore de instrucție**, fiind executate **640:03 ore**, reprezentând aproximativ **31%** din *Planul de instruire în zbor*. Comparativ cu anul 2019, procentul executării zborului de instruire a scăzut.

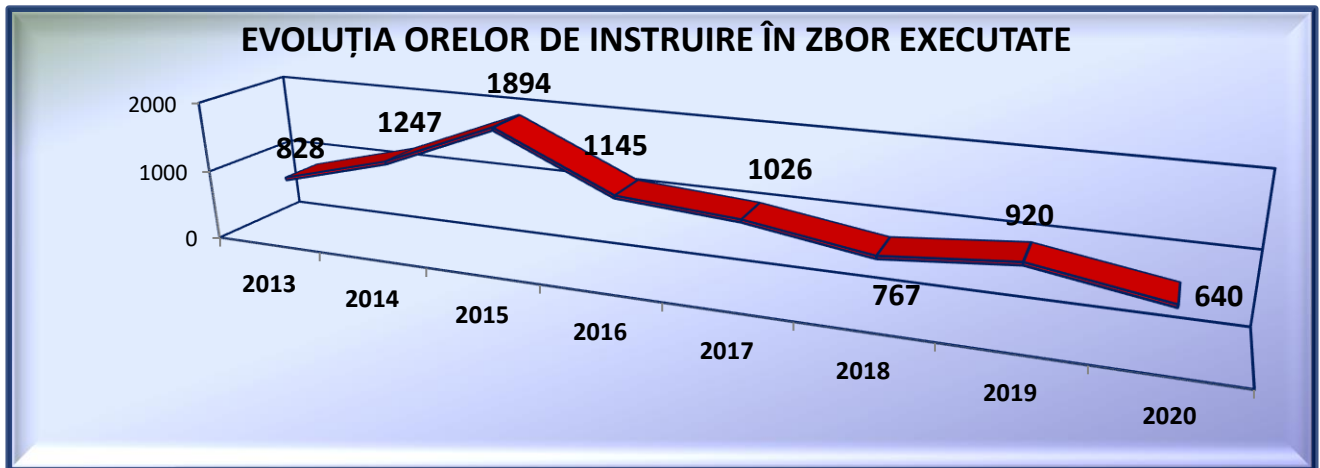
Cu toate că instruirea în zbor este atributul Detașamentului de Instruire și Perfecționare, din cauza faptului că la această dată nu are în dotare aeronave dedicate acestei activități și suficient personal specializat, la nivelul I.G.Av. s-a luat măsura de reglementare a zborului de instruire și în cadrul unităților speciale de aviație și Punctelor de Operare Aeromedicale, ceea ce a permis o mai mare flexibilizare a instruirii în zbor a piloților, fără a indisponibiliza elicopterul pentru misiuni operaționale.

De asemenea, numărul insuficient de elicoptere raportat la nevoile operaționale ale I.G.Av., cât și indisponibilitatea tehnică a unora dintre cele existente, condiționează ca pregătirea în zbor să se desfășoare numai atunci când elicopterele nu sunt angrenate în misiuni operaționale. Cu toate acestea, a fost asigurat nivelul de antrenament minim necesar pentru executarea misiunilor în siguranță, în condițiile unui număr tot mai ridicat de piloți aflați în instruire, și au fost obținute/menținute calificări operaționale superioare și titluri de clasă, de către personalul aeronautic (inclusiv operatori trolu și sarcini exterioare, operatori căutare, salvare-evacuare, operatori foto-video).

O situație statistică comparativă cu anii precedenți, în ceea ce privește zborul de instruire este prezentată în următorul tabel, astfel:



Anul	Ore alocate pentru instruire	Ore executate pentru instruire
2020	2.095	640:03
2019	1966	920:56
2018	2990	767:30
2017	2500	1026
2016	2200	1145:20
2015	2000	1894:35
2014	1925	1247:09
2013	1702	828
2012	1549	780



### **3. GESTIONAREA PANDEMIEI DE COVID-19 premergător stării de urgență, pe perioada stării de urgență, pe perioada stării de alertă**

#### **3.1. Adaptarea cadrului normativ pentru protejarea populației și prevenirea răspândirii COVID-19**

În vederea adaptării cadrului normativ pentru protejarea populației și prevenirea răspândirii COVID-19, la nivelul I.G.Av. au fost întocmite planuri proprii pentru punerea în aplicare a măsurilor dispuse prin ordonanțele militare, dispozițiile eșaloanelor superioare și hotărârile C.N.S.S.U.

În context, aeronavele I.G.Av. au executat misiuni de transport a unor delegații guvernamentale în volum total de **92:17 ore de zbor**.

#### **3.2. Măsurile pentru asigurarea ordinii și siguranței publice**

Pentru asigurarea măsurilor pe linia ordinii și siguranței publice în sprijinul I.G.P.R. au fost executate misiuni de:

- monitorizare trafic rutier în vederea survolării rețelei de drumuri publice, precum și cercetare aeriană în vederea supravegherii respectării măsurilor prevăzute în ordonanțele militare de către populație, în contextul situației de răspândire rapidă a virusului SARS-CoV-2 la nivel național;
- cercetare aeriană, în vederea supravegherii respectării măsurilor prevăzute în ordonanțele militare de către populație, în contextul situației de răspândire rapidă a virusului SARS-CoV-2 la nivel național;
- cercetare aeriană, în vederea supravegherii respectării măsurilor prevăzute în ordonanțele militare de către populație, pe raza localităților Fetești, Țândărei, Bărbulești (IL), Babadag (TL), și municipiul București în contextul situației de răspândire rapidă a virusului SARS-CoV-2 la nivel național;
- misiune de supraveghere aeriană și coordonarea forțelor din teren, pentru prevenirea și limitarea răspândirii virusului COVID-19, precum și pentru descurajarea actelor de tulburare a ordinii și liniștii publice pe raza comunei Bărbulești, județul Ialomița,

în volum total de **143:33 ore de zbor**.

### **3.3. Măsurile în domeniul situațiilor de urgență**

Pentru asigurarea măsurilor pe linia situațiilor de urgență, din resursa de aviație alocată S.M.U.R.D., respectiv din resursa de aviație la dispoziția I.G.Av. au fost executate misiuni de:

- transport pacienți diagnosticați cu Covid 19 (139 de misiuni cu 161 pacienți);
- transport plasmă (12 misiuni);
- transport materiale medicale/persoane (5 misiuni cu 41 de persoane);
- transport echipe medicale (18 misiuni cu 67 de persoane), în volum total de **463:23 ore de zbor**.

### **3.4. Protejarea personalului**

Pentru protejarea personalului a fost întocmit Planul de măsuri nr. 25968 din 07.04.2020 privind aplicarea unor acțiuni de limitare a răspândirii virusului SARS-CoV-2.

Astfel, săptămânal s-au desfășurat acțiuni de dezinfecție a spațiilor de lucru și au fost distribuite măști de protecție a respirației, soluții și materiale de dezinfecție.

În primă instanță programul de lucru s-a desfășurat alternativ, în două schimburi, la interval de o săptămână, de luni până vineri, sau în ture, conform specificului fiecărui loc de muncă. Pentru punerea în aplicare a acestei măsuri fiind acordate concediile restante, recuperări și permisii.

Ulterior, pentru o parte a personalului, programul de lucru a fost decalat pentru a se evita aglomerarea încăperilor.

A fost interzisă părăsirea garnizoanelor de reședință, excepțiile fiind analizate individual, ierarhic și doar în cazuri temeinic justificate.

Au fost limitate/reduce întâlnirile/reuniunile instituționale, interzise deplasările în zonele de risc crescut de contaminare și a fost instruit personalul cu privire la respectarea măsurilor de prevenire și limitare a răspândirii virusului SARS-CoV-2.

În plan operațional s-a realizat dezinfecția aeronavelor după fiecare misiune, iar personalului participant la misiuni i-au fost distribuite măști, mănuși, combinezoane și dezinfectanți.

Personalul echipelor de recepție din reparație a aeronavelor au purtat echipament de protecție compus din combinezon, mănuși și mască.

Cu toate măsurile dispuse, la nivelul I.G.Av. în anul 2020 au fost înregistrate 36 cazuri confirmate SARS-CoV 2 și 51 cazuri persoane contact direct.

### **3.5. Cooperarea interinstituțională și internațională**

În perioada de referință cooperarea interinstituțională s-a realizat, atât în mod direct, la solicitarea structurilor M.A.I., I.G.Av. asigurând suportul aerian al misiunilor în baza *Planului – cadru de alocare a resursei de aviație*, respectiv a *Planurilor de acțiune* întocmite în acest sens, cât și integrat prin Centrul Național de Coordonare și Conducere a Intervenției (CNCCI), CIOLPANI, unde începând cu data de 04.08.2020, în baza, Ordinului Comandantului Acțiunii nr. 4649225 din 03.08.2020, I.G.Av. a fost reprezentat de 3 ofițeri în cadrul *Secțiunii management medical pentru coordonarea și monitorizarea măsurilor în domeniul sănătății publice*.

În data de 19.05.2020 o aeronavă a I.G.Av. a executat o misiune de transport a unei delegații M.A.I. în localitatea Budapesta, Ungaria, pentru combaterea efectelor provocate de criza COVID-19.

Tot în contextul pandemiei, în anul 2020 au mai fost executate 2 misiuni cu aeronava Cessna Citation V, una în Dortmund (Germania) pentru transportul unei echipe medicale și una în Chișinău (Moldova) pentru transportul de materiale medicale/persoane.

## **4. ACTIVITĂȚI DESFĂȘURATE ÎN CONTEXTUL ALEGERILOR LOCALE ȘI PARLAMENTARE**

În contextul desfășurării alegerilor locale și parlamentare, în baza ordinelor și dispozițiilor eșaloanelor superioare, la nivelul I.G.Av. au fost întocmite *Planul de măsuri privind executarea misiunilor din competența I.G.Av. premergător și pe timpul alegerilor pentru autoritățile administrației publice locale din data de 27.09.2020*, respectiv *Planul de măsuri privind executarea misiunilor din competența I.G.Av. premergător și pe timpul alegerilor pentru Senat și Camera Deputaților din anul 2020* prin care a fost desemnat un reprezentat în cadrul *Grupei de coordonare „Alegeri Locale 2020”-GC AL 20*, respectiv a *Grupei de coordonare „Alegeri Parlamentare 2020”-GC Ap 20* și au fost dispuse măsurile necesare în vederea pregătirii aeronavelor și personalului, astfel încât la solicitare/ordin misiunile să fie executate în cel mai scurt timp.

În data de 27.09.2020 un elicopter de tip EC-135 a executat o misiune pentru transportul unor buletine de vot.

În zilele de 05 și 06.12.2020 la solicitarea Instituției Prefectului:

- 3 cadre militare din cadrul Unității Speciale de Aviație Tulcea au participat la paza sediilor unor secții de votare din municipiul Tulcea;
- 4 cadre militare din cadrul Unității Speciale de Aviație Caransebeș au participat la paza sediilor unor secții de votare din municipiul Caransebeș.

## **5. SUPORT DECIZIONAL**

### **5.1. Politici publice și planificare strategică**

În ceea ce privește activitatea de politici publice și planificare strategică, în perioada de referință, anual, semestrial, precum și la solicitare, au fost transmise către D.G.M.O. și U.P.P., propuneri de actualizare, informări, evaluări și raportări privind stadiul de îndeplinire a:

- Strategiei Naționale de Ordine și Siguranță Publică;
- Strategiei Naționale de Management Integrat al Frontierei de Stat;
- Strategiei Naționale de Apărare a Țării;
- Strategiei Dezvoltării Aviației M.A.I. 2010 - 2020;
- Planului Strategic Instituțional;
- Planului de implementare a angajamentelor M.A.I. din Programul de Guvernare.

### **5.2. Audit public intern**

Regulamentul de organizare și funcționare al I.G.Av., aprobat prin ordinul O.m.a.i. nr. 30/2015, nu prevede o structură proprie de audit public intern a instituției, însă în conformitate cu prevederile Legii nr. 672/2002, privind auditul public intern, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu Normele metodologice privind exercitarea auditului public intern în M.A.I. și cu prevederile Cartei auditului public intern în M.A.I., I.G.Av. are acces la capacitatea de audit reprezentată de către Direcția Audit Public Intern din cadrul M.A.I.

În perioada 24.02.2020-03.04.2020, respectiv perioada 15.06.2020-17.07.2020, la nivelul inspectoratului s-a desfășurat o misiune de audit public de sistem, pentru activitatea desfășurată în intervalul 31.01.2017-31.01.2020, având drept **temă: Îmbunătățirea sistemelor, politicilor și procedurilor create pentru desfășurarea activităților specifice domeniului de competență.**

Scopul misiunii de audit public intern l-a reprezentat efectuarea unei evaluări de profunzime a sistemelor de conducere și control intern/managerial, în vederea stabilirii dacă acestea funcționează economic, eficiente și eficiente, pentru sistemul auditabil „Evaluarea proceselor specifice domeniului de competență”.

În conformitate cu programul misiunii de audit public intern, s-a avut în vedere modalitatea de atingere a obiectivelor specifice domeniilor auditate și măsura în care acestea contribuie la realizarea obiectivelor generale ale I.G.Av.

Având la bază constatările materializate în raportului de audit nr. 399451/21.07.2020, gradul de asigurare pentru domeniile supuse evaluării a fost stabilit astfel:

- Asigurare parțială pentru funcționarea sistemelor și a subsistemelor necesare pentru atingerea obiectivelor instituționale, precum și analiza rezultatelor obținute;
- Asigurare parțială a cooperării instituționale pentru îndeplinirea atribuțiilor specifice;
- Asigurare parțială pentru organizarea structurală, resursele alocate și modul de utilizare a acestora.

Recomandările comisiei de audit public intern au fost implementate în totalitate, prin Planul de măsuri nr. 86848/27.10.2020, contribuind la îmbunătățirea sistemelor, politicilor și procedurilor create pentru atingerea obiectivelor specifice I.G.Av., în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate.

### **5.3. Inspecții și controale**

În conformitate cu Planul unic de controale pentru anul 2020, la nivelul instituției noastre au fost planificate un număr de 5 controale (2 de fond și 3 tematice), la unitățile speciale de aviație subordonate.

Având în vedere măsurile de prevenire și combatere a răspândirii noului coronavirus (instituite prin normele legale de decretare a stării de urgență și, ulterior, în mod succesiv, a stării de alertă) până la finalul anului 2020, controalele planificate nu au fost realizate.

În baza sesizărilor proprii, la nivelul Biroului Controlul Intern din cadrul I.G.Av., a unor neconformități în activitatea Unității Speciale de Aviație București, a fost dispusă efectuarea unui control tematic la nivelul acestei structuri, cu următoarele obiective:

1. Modul de implementare și dezvoltare a sistemului de control intern managerial;
2. Organizarea și executarea activităților specifice privind serviciul de permanență și accesul în unitate;
3. Activitatea de planificare structurală, organizarea activităților pentru creșterea capacității de răspuns a unității în situații deosebite;
4. Capacitatea managerială de implementare a unui program coerent și continuu de pregătire, instruire, perfecționare și antrenament, în relaționare directă cu specificul atribuțiilor.

La finalizarea activității de control au fost dispuse 5 măsuri organizatorice, 1 măsură administrativă și 3 măsuri disciplinare. Pentru verificarea conformității activităților specifice, în anul 2021 a fost planificat încă un control la U.Sp.Av. București.

Tot în anul 2020 au mai fost efectuate un număr de 3 verificări (cercetări prealabile) pentru constatarea existenței/inexistenței unor abateri disciplinare și un număr de 8 verificări, pentru asigurarea răspunsului la contestații formulate de personal militar din M.A.I., activități dispuse prin dispoziții ale structurilor ierarhic superioare din cadrul M.A.I.

#### **5.4. Protecția informațiilor clasificate și a datelor cu caracter personal**

Prin întreaga sa activitate, personalul care încadrează Structura de securitate a depus eforturi pentru rezolvarea la timp a tuturor sarcinilor care i-au revenit pe linia conceperii și elaborării documentelor și instrucțiunilor care reglementează activitatea specifică, cât și a aplicării acestora la nivelul I.G.Av.

În decursul anului 2020, Structura de securitate a executat următoarele:

- a organizat activitatea de pregătire specifică a personalului care are acces la informații clasificate;
- a desfășurat activitatea de verificare a informațiilor secrete de stat și secrete de serviciu, elaborate/deținute de I.G.Av. și structurile subordonate nemijlocit, în anul 2019, și a monitorizat activitatea de inventariere a unităților speciale de aviație;
- a executat îndosărierea documentelor clasificate și neclasificate, întocmite în anul 2019, conform nomenclatorului arhivistic;
- a efectuat verificări inopinate privind aplicarea sigiliului la încăperile în care se gestionează informații clasificate, precum și cu privire la ridicarea cheilor de la încăperile în care se gestionează informații clasificate și consemnarea acestui lucru în condica de predare-primire a cheilor aflată la dispecerat;
- a reactualizat etichetele de la zonele de securitate ca urmare a fluctuației și a mișcărilor de personal;
- a întocmit la termenul stabilit de actele normative în vigoare, documentele necesare în vederea revalidării și eliberării autorizațiilor de acces la informații clasificate;
- a ținut și actualizat permanent evidența certificatelor de securitate/autorizațiilor de acces la informații clasificate.

Pe parcursul anului 2020, la nivelul Inspectoratului General de Aviație, structurile subordonate nemijlocit și unitățile speciale de aviație nu au fost înregistrate cazuri de încălcare a normelor privind protecția informațiilor clasificate.

## **6. PREVENIREA ȘI COMBATEREA CORUPȚIEI**

Pentru implementarea măsurilor din Planul de integritate prevăzut în anexa la O.m.a.i. nr. 72/2017, la nivelul I.G.Av. au fost realizate următoarele activități:

- au fost publicate seturi de date și materiale cu conținut audio-video pe rețeaua de socializare Facebook - contul I.G.Av. și pe site-ul [www.aviatie.mai.gov.ro](http://www.aviatie.mai.gov.ro) la secțiunea *Informații de interes public*. Informațiile sunt actualizate ori de câte ori este necesar;
- pe site-ul I.G.Av. la secțiunea *Informații de interes public* au fost publicate veniturile salariale ale personalului, situația plăților efectuate, sinteza privind bugetul de venituri și cheltuieli, precum și bilanțurile anuale;
- consilierul de integritate a participat la o sesiune de instruire organizată de Direcția Generală Anticorupție;
- au fost publicate în format deschis datele privind achizițiile publice, precum și contractele de achiziție publică prin intermediul SEAP și pe site-ul instituției [www.aviatie.mai.gov.ro](http://www.aviatie.mai.gov.ro), și în conformitate cu

H.G. nr. 583/2016, au fost publicate pe site-ul instituției la secțiunea achiziții *Programul anual al achizițiilor publice și modificările acestuia, Centralizatorul anual al achizițiilor publice și Contractele de achiziții publice, centralizate trimestrial;*

- au fost înregistrate audio-video toate concursurile, organizate de I.G.Av., pentru ocuparea unor posturi vacante, înregistrările fiind stocate pe CD-uri/DVD-uri și aflate în evidența structurii de resurse umane.

În anul 2020 la nivelul I.G.Av. nu au fost respinse de către A.N.A.P. documentații de atribuire pentru utilizarea unor criterii necorespunzătoare, valori și/sau cantități foarte mari de produse. Nu au fost identificate situații generatoare de conflicte de interese în cadrul formularelor de integritate publicate către A.N.I. Nu au fost stabilite grupuri de lucru sau organizate ședințe de lucru întrucât nu au fost identificate dosare de achiziție care să prezinte riscuri de corupție și nu au fost aplicate sancțiuni disciplinare cu caracter disuasiv pentru încălcarea standardelor etice și de conduită anticorupție la nivelul tuturor funcțiilor publice.

## **7. COOPERAREA INTERINSTITUȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ**

### **7.1. Cooperare interinstituțională**

În plan național, s-a asigurat sustenabilitatea acțiunilor pentru dezvoltarea cooperării/colaborării interinstituționale ce vizează procesul de instruire și interoperabilitate a avut de suferit, în același context al pandemiei, desfășurarea exercițiilor a fost suspendată.

### **7.2. Cooperare internațională**

#### **7.2.1. Relații internaționale**

În plan extern, Inspectoratul General de Aviație s-a preocupat pentru dezvoltarea cooperării cu structurile de aviație, însă în contextul pandemiei de COVID activitățile și misiunile internaționale au fost restrânse semnificativ. Totuși, au avut loc o serie de întâlniri pentru dezvoltarea noului sistem RescEU, de către Comisia Europeană, pe componenta de stingere a incendiilor forestiere și evacuarea medicală.

În ceea ce privește cooperarea regională, I.G.Av. a cooperat cu instituțiile din Republica Moldova și Ucraina în cadrul proiectelor:

- SMURD 2 - privind intervenția comună în cazul urgențelor medicale;
- BRIDGE - privind intervenția comună în situații de urgență, în zona montană transfrontalieră.

#### **7.2.2. Reprezentare externă și misiuni internaționale**

În anul 2020 au fost desfășurate următoarele activități de pregătire, conferințe, întâlniri/grupuri de lucru pe diverse teme:

- Participarea la grupul de lucru RescEU, organizat de către DG ECHO, a unui ofițer din cadrul I.G.Av. în data de 23.01.2020, în localitatea Bruxelles;
- Participarea a 8 cadre militare din cadrul I.G.Av. la instruirea organizată cu ocazia implementării ISO:9001:2015 – în Bruxelles și Viena;
- Participarea a 2 ofițeri la grupul de lucru, organizat de către Agenția FRONTEX, pentru dezvoltarea standardelor echipamentelor de aviație pentru operațiunile comune, în data de 15.05.2020, în sistem de videoconferință;
- participarea a 12 cadre militare<sup>2</sup> din cadrul I.G.Av. la exercițiul SAR ca parte a operațiunii "Multipurpose Maritime Operation in the Black Sea 2020" din cadrul Joint Operation Focal Sea 2020, activitate ce s-a organizat sub coordonarea Agenției FRONTEX în zona de competență a Poliției de Frontieră Române la Marea Neagră, în perioada 20.07.2020-24.07.2020.

În perioada de referință au fost executate 17 misiuni externe de transport umanitar cu aeronavele din dotarea I.G.Av. în statele membre UE și o misiune de transport a unei delegații M.A.I. în localitatea Budapesta, Ungaria, pentru combaterea efectelor provocate de criza COVID-19 în data de 19.05.2020.

Din cauza pandemiei de COVID-19, nu a fost executată misiunea planificată pentru operațiunea comună FRONTEX, în perioada aprilie-mai 2020.

În anul 2020, 3 cadre ale I.G.Av. și-au continuat misiunea ca experți naționali detașați la Agenția FRONTEX, astfel:

<sup>2</sup> La exercițiu au fost dislocate 2 aeronave (1 elicopter de tip Mi-8 cu un echipaj de 6 persoane și 1 elicopter de tip Mi-17 cu un echipaj de 4 persoane), 1 ofițer de legătură și 1 ofițer de presă.

- 2 ofițeri pe poziții de Real Time Surveillance Expert, în cadrul Centrului de Situații al FRONTEX (FSC) - Divizia pentru Conștientizarea și Monitorizarea Situațiilor (SAM), pentru perioada 01.09.2018-31.08.2021, respectiv pentru perioada 16.12.2019-15.12.2022. Pentru primul ofițer Agenția a solicitat prelungirea detașării;
- 1 ofițer pe poziția de Research Officer, în cadrul Unității de Cercetare și Inovare (RIU) - Divizia pentru Consolidarea Capacităților (CBD), pentru perioada 16.03.2019-15.03.2022.

## **8. ACCESAREA FONDURILOR EXTERNE NERAMBURSABILE**

Activitățile din sfera proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă au vizat continuarea implementării proiectelor aprobate, asigurarea sustenabilității proiectelor încheiate, precum și includerea I.G.Av. ca partener în cadrul propunerilor de proiecte de infrastructură mare aprobate ca parte a Programului Operațional de Infrastructură Mare, în parteneriat cu Inspectoratul General pentru Situații de Urgență. De asemenea, s-a urmărit crearea premiselor de eligibilitate necesare accesării de fonduri externe nerambursabile în cadrul viitorului cadru financiar multianual al UE.

În ceea ce privește implementarea proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă pe parcursul anului 2020 au fost desfășurate următoarele activități:

- 1. Management performant și unitar la nivelul Ministerului Afacerilor Interne pentru serviciile de urgență – SIPOCA 52/Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020:**
  - Participarea ofițerului de implementare al I.G.Av. la derularea procedurilor de achiziții publice, organizare evenimente și vizite de studiu;
  - Participarea a 8 ofițeri din cadrul I.G.Av. la vizita de studiu în Bruxelles (4 persoane) și în Viena (4 persoane);
  - Implementarea Sistemului de Management al Calității ISO:9001 și certificarea instituției;
  - Implementarea instrumentului de planificare strategică (Balanced Scorecard).
- 2. The CBC Romania-Moldova a safer area by improving the Mobile Emergency Service for Resuscitation and Extrication (SMURD) operating infrastructure, by increasing the level of training and maintaining the capacity of professional personnel to intervene in emergency situations – SMURD 2 / Programul Operațional Comun România – Republica Moldova:**
  - Întocmirea documentației de achiziție pentru materiale de vizibilitate și echipamentele prevăzute în proiect;
  - Achiziția unui set de materiale de vizibilitate;
  - 3 proceduri de achiziție au fost anulate din cauza nerespectării prevederilor din caietele de sarcini, a termenilor sau lipsa ofertelor de achiziție;
  - Participarea reprezentanților din echipa de implementare la 2 comitete directoare ca parte din activitățile prevăzute în proiect 1.1. – Steering Committee Meetings;
  - Avizarea Studiului de Fezabilitate de către Consiliul Tehnico-Economic al M.A.I.;
  - Continuarea demersurilor pentru demararea procedurilor de achiziție pentru obiectivul de investiții "Heliport Botoșani".
- 3. Improvement of the population safety and security level in the cross-border area- by enhancing the joint training and cooperation actions in emergency management – BRIDGE/Programul Operațional Comun România – Ucraina 2014-2020:**
  - Întocmirea documentației de achiziție pentru materialele de vizibilitate și echipamentele prevăzute în proiect;
  - Achiziția materialelor de vizibilitate din cadrul proiectului;
  - Achiziția unei autospeciale de transport materiale și/sau persoane;
  - Achiziția echipamentelor de protecție pentru personal navigant – piloți și salvatori;
  - Participarea reprezentanților din echipa de implementare la activitățile 1.1. – Steering Committee Meetings.
- 4. Proiectul VIZIUNE 2020 din cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare - Axa Prioritară 5 – Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și gestionarea riscurilor – Obiectivul specific 5.2 Creșterea nivelului de pregătire pentru o reacție rapidă și eficientă la dezastre a echipajelor de intervenție:**
  - Semnarea contractului de finanțare pentru proiectul VIZIUNE 2020 (POIM) - Perioadă de implementare: aprilie 2020 - decembrie 2021, I.G.Av. are calitatea de partener, I.G.S.U. – lider de proiect. Buget: 213 251 008,32 EUR;

- Obiectiv: îmbunătățirea pregătirii și intervenției la urgențe, prevenire eficientă, monitorizare și limitare a consecințelor dezastrelor și lupta pentru combaterea poluării factorilor de mediu;
- Achiziții: 6 elicoptere ușoare (contracte semnate), 3 elicoptere medii/grele variantă uscat (procedură în desfășurare), 3 elicoptere medii/grele variantă naval (procedură în desfășurare).

#### Proiecte în faza de scriere în anul 2020:

1. **Proiectul MULTIRISC MODUL 2 din cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare - Axa Prioritară 5 – Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și gestionarea riscurilor – Obiectivul specific 5.2 Creșterea nivelului de pregătire pentru o reacție rapidă și eficientă la dezastre a echipajelor de intervenție, în parteneriat cu I.G.S.U.:**
  - Continuarea demersurilor pentru găsirea unei locații de amplasare a obiectivului de investiții „Simulator de Zbor”, în vederea anexării documentelor la cererea de finanțare aferentă proiectului.
2. **Proiectul AIR AMBULANCE din cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare - Axa Prioritară 5 – Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și gestionarea riscurilor – Obiectivul specific 5.2 Creșterea nivelului de pregătire pentru o reacție rapidă și eficientă la dezastre a echipajelor de intervenție, în parteneriat cu I.G.S.U.:**
  - A fost aprobat bugetul de către Autoritatea de Management pentru POIM, pentru achiziția a 2 avioane mediu curier de transport umanitar;
  - A fost avizat și aprobat proiectul de către structurile cu responsabilități din M.A.I. (D.F.E.N., D.G.F., D.G.L.), precum și depunerea cererii de finanțare intermediare;
  - Au fost elaborate documentele aferente cererii de finanțare a proiectului;
  - A fost depusă cererea de finanțare intermediară aferentă proiectului în sistemul MySMIS.
3. **Activarea mecanismului FESI pentru combaterea efectelor cauzate de virusul COVID-19 și prevenirea răspândirii virusului, la nivelul M.A.I.:**
  - Centralizarea costurilor la nivelul I.G.Av., efectuate în perioada stării de urgență și de alertă pentru combaterea efectelor cauzate de virusul SARS-CoV-2 și prevenirea răspândirii virusului.

## 9. GESTIONAREA PROBLEMATICII INFRASTRUCTURILOR CRITICE

În ceea ce privește gestionarea problematicei infrastructurilor critice la nivelul I.G.Av. această activitate s-a desfășurat sub coordonarea Centrului Național de Coordonare a Protecției Infrastructurilor Critice (CNCPIC). Astfel, în contextul epidemiologic și la solicitarea *Centrului* au fost comunicate, periodic prin intermediul sistemului informatic APOLODOR:

- *Situația centralizatoare privind evoluția coronavirusului SARS-Cov\_2 în rândul personalului cheie care contribuie la funcționarea în parametri optimi ai infrastructurii critice naționale;*
- *Măsurile dispuse pentru prevenirea infectării personalului cheie care contribuie la funcționarea în parametri optimi ai infrastructurii critice naționale.*

În anul 2020 au fost revizuite *Planurile de securitate ale operatorului*, pentru infrastructurile critice avute în responsabilitate și au fost transmise spre avizare și aprobare C.N.C.P.I.C.

## 10. MANAGEMENTUL COMUNICĂRII

Anul 2020 a fost caracterizat prin consistența și volumul acțiunilor menite să popularizeze în rândul opiniei publice activitățile, proiectele și misiunile instituționale, inclusiv în contextul pandemiei de COVID-19.

Astfel, pentru diseminarea mesajelor instituționale în spațiul public s-au realizat, următoarele activități:

- au fost înregistrate și soluționate un număr de **180** solicitări în temeiul Legii nr. 544/2001 privind liberul acces al cetățenilor la informațiile de interes public;
- au fost elaborate și remise către jurnaliștii acreditați **36** de comunicate de presă;
- pagina de facebook a instituției a fost actualizată permanent, fiind elaborate și publicate/distribuite **214** de postări (date, informații, imagini foto și video) referitoare la activitatea instituției (misiuni, activități, exerciții, stagii de pregătire/perfecționare, proiecte, strategii etc.), realizându-se astfel promovarea, în spațiul public, a rezultatelor activității instituției, a angajaților ale căror fapte au valoare de exemplu, a proiectelor dezvoltate cu sprijinul sau în colaborare cu agenții internaționale de aplicare a legii, a cazurilor/acțiunilor derulate pe teritoriul altor state care au beneficiat de sprijinul personalului și



aeronavelor I.G.Av. și au fost transmise către populație mesaje de prevenție și educație socială privind comportamentul în diferite situații de urgență/risc, etc;

- pagina de internet a instituției a fost actualizată permanent, în conformitate cu reglementările și legislația în vigoare, în raport cu satisfacerea nevoii de informare a opiniei publice în legătură cu specificul de activitate al I.G.Av.;
- au fost realizate **51 materiale de presă** (interviuri scrise, radio și televizate, participări la evenimente realizate cu conducerea și personalul inspectoratului și unităților subordonate);
- au fost organizate **6** evenimente pentru promovarea angajaților cu merite deosebite sau pentru promovarea activității I.G.Av. și a structurilor subordonate;
- a fost menținută permanent legătura cu Direcția Informare și Relații Publice și celelalte inspectorate generale pentru organizarea și desfășurarea activităților din domeniul relației cu mass-media;
- a fost informată periodic Direcția Informare și Relații Publice a M.A.I., privind activitățile cu impact media major pe care urmează să le desfășoare inspectoratul general;
- a fost întocmită agenda zilnică/calendarul de activități al inspectorului general și actualizată pe site-ul instituției.

Știrile diseminate prin intermediul rețelei de socializare au generat o foarte bună interacțiune cu următorii paginii, concretizată în 813.030 reacții, reprezentând o creștere de 108,7% comparativ cu anul precedent.

Analizele reflectărilor mediatică la nivel central, elaborate periodic de către structura de specialitate a M.A.I. au subliniat faptul că, în anul 2020, imaginea I.G.Av. în mass-media a fost preponderent obiectivă, 69,60% din totalul trimerelor fiind nepolarizate, în timp ce diferența este reprezentată de referirile favorabile, în procent de 29%, în contrapondere cu cele negative (care însumează un procent foarte redus). Analiza a fost realizată utilizând informațiile implementate în bazele de date imagologice ale M.A.I., pe un univers mediatic reprezentativ pentru canalele media, presă centrală scrisă și audiovizuală (20 de cotidiene, 11 posturi de televiziune și 2 posturi radio cu profil informativ).

## **11. MANAGEMENTUL RESURSELOR INSTITUȚIONALE**

### **11.1. Modernizare și eficientizare structurală**

În domeniul managementului structural, au fost operate modificări ale unor posturi, prin schimbarea specialității militare a acestora, în scopul exercitării în mod eficient a atribuțiilor specifice structurilor de mentenanță a aeronavelor și tehnicii de aviație.

Și în anul 2020 s-au resimțit efectele modificărilor structurale efectuate în anii anteriori, ce au fost realizate în principal fără alocarea de posturi suplimentare, cu excepția ultimelor modificări operate la nivelul structurii aparatului propriu al I.G.Av., ce au beneficiat doar de un număr limitat de posturi de subofițer.

Astfel, la nivelul unităților speciale de aviație, dar și al unor structuri subordonate inspectoratului general, schemele organizatorice sunt în continuare subdimensionate, neadaptate nevoilor instituției, ce generează dificultăți în exercitarea atribuțiilor și îndeplinirea misiunilor acestora.

În acest context, se impune reconfigurarea proiecției organizatorice a instituției, pentru ca aceasta să corespundă noilor provocări interne și comunitare, ce se manifestă în planul securității și siguranței cetățeanului.

În perioada de referință, în conformitate cu cele decise în ședințele de comandă ale conducerii inspectoratului general, au fost efectuate propuneri de modificări structurale în scopul eficientizării activității instituției, precum și pentru remedierea unor deficiențe privind configurarea structurală a acesteia, a fost operată modificarea structurală a statului de organizare al Unității Speciale de Aviație Cluj-Napoca, în sensul transformării unui post de maestru militar, specialitatea avion cu motor în post de maestru militar cu specialitatea radioelectronică de bord și modificarea structurală a statului de organizare al Secției Reparații Aeronave radierea unei funcții din cadrul Compartimentului lucrări și reparații celulă motor și prevederea acesteia în cadrul Compartimentului lucrări și reparații celulă motor, cu modificarea specialității militare.

În ce privește situația Detașamentului Aeromedical, analiza efectuată la nivelul instituției noastre, a relevat necesitatea operării urgente a unor modificări structurale, prin suplimentarea numărului de echipaje de zbor la fiecare punct de operare aeromedical, în scopul eliminării unor deficiențe (număr mare de ore de muncă suplimentară) ce pot avea urmări deosebit de grave în planul sănătății, integrității fizice a personalului aeronautic și siguranței aeronautice.

Modificările organizatorice operate de-a lungul anilor la nivelul structurii organizatorice a I.G.Av. și implicit a Detașamentului Aeromedical, au urmărit în mare parte termenele și cerințele *Planului de implementare a Strategiei dezvoltării Aviației M.A.I. 2010-2020*, dar și cerințele în plan operațional și instituțional, impuse de evoluții

neprevăzute ale situației politice și de securitate, inclusiv la nivel regional și european.

Astfel, în prezent, Inspectoratul General de Aviație al M.A.I. a ajuns la o formă organizatorică limitată față de prevederile *Strategiei dezvoltării Aviației M.A.I. 2010-2020*, fiind evident faptul că, acest document nu mai corespunde cerințelor reale ale societății.

În prezent, Detașamentul Aeromedical, ca structură de aviație care asigură organizarea și coordonarea activității punctelor de operare aeromedicale teritoriale subordonate, are în componență 8 puncte de operare aeromedicale (București, Târgu-Mureș, Iași, Arad, Craiova, Constanța, Galați și Jibou), fiecare punct de operare cu baza legală (H.G.), aeronavă de bază, infrastructură și componentă organizatorică în statul de organizare al detașamentului.

## 11.2. Resurse umane

În anul 2020, la nivelul Inspectoratului General de Aviație, unităților și structurilor subordonate, s-au depus mari eforturi pentru reducerea deficitului de personal, deficit ce înregistrează cele mai mari procente, în comparație cu celelalte instituții și structuri ale M.A.I., chiar și în condițiile în care schemele organizatorice ale structurilor I.G.Av. sunt subdimensionate și nu au înregistrat transformări, așa cum am prezentat mai sus.

La sfârșitul anului 2020, deficitul de personal era de 32,29%. La nivelul unor unități/structuri, situația încadrării a fost mult mai gravă, îndeplinirea atribuțiilor acestora necesitând măsuri și eforturi permanente (detașări de personal, preluări de atribuții și sarcini, etc.), în detrimentul celorlalte structuri ale inspectoratului general.

Deficitul de indicatori neîncadrați este cauzat de faptul că, unele cadre au optat pentru modificarea raporturilor de serviciu, coroborat cu lipsa surselor de recrutare la nivelul M.A.I. (personal navigant și tehnic-ingineresc) și ritmul lent de asigurare a resurselor umane prin formare inițială în instituțiile de învățământ ale Ministerului Apărării Naționale<sup>3</sup>

În scopul reducerii deficitului de personal, au fost formulate solicitări conducerii ministerului, pentru obținerea aprobărilor necesare organizării și desfășurării unor concursuri de ocupare a unor funcții vacante de ofițer, maestru militar și subofițer, atât prin trecerea maiștrilor militari și subofițerilor în corpul ofițerilor cât și prin rechemare în activitate sau încadrare directă, continuându-se totodată activitățile de recrutare a personalului din celelalte instituții și structuri ale M.A.I., pentru a ocupa posturi vacante în structurile I.G.Av., conform pregătirii și experienței deținute.

Astfel, au fost efectuate demersuri în vederea obținerii aprobării conducerii M.A.I. pentru deblocarea unor posturi prevăzute cu funcții de conducere/execuție, demersuri în urma cărora a fost obținută aprobarea pentru deblocarea a 44 de posturi prevăzute cu funcții de execuție. În acest context, au fost inițiate procedurile de concurs pentru ocuparea a 31 posturi de ofițer (11 prin trecerea maiștrilor militari și subofițerilor în corpul ofițerilor și 20 prin încadrare directă<sup>4</sup>), 10 posturi de maestru militar prin rechemare în activitate și 3 posturi de subofițer prin încadrare directă.

Fiind un proces amplu este necesar să precizăm faptul că acesta a fost început în luna noiembrie a anului 2020 și continuă și în anul 2021.

Precizăm, de asemenea, că la nivelul structurilor suport din I.G.Av. situația încadrării posturilor este în continuare deficitară, cu toate eforturile depuse în anii precedenți de a recruta cadre din celelalte unități ale M.A.I.

În acest context, în fiecare lună, structura de management resurse umane a I.G.Av., a postat pe site-ul instituției, toate posturile vacante, realizând astfel publicitatea acestora și la nivelul celorlalte structuri ale M.A.I., în scopul ocupării acestora cu personal ce corespunde cerințelor acestora, prin mutare, însă, așa cum am prezentat mai sus, rezultatele au fost sub așteptări.

În anul 2020, pe lângă procedurile prezentate mai sus, de ocupare a unor posturi vacante prevăzute în statele de organizare ale I.G.Av., au mai fost desfășurate **21 de proceduri** de ocupare a posturilor vacante, prin mutare din rândul personalului altor structuri ale M.A.I.

În ceea ce privește personalul pregătit în instituții de învățământ militar, în baza cifrelor de școlarizare și a necesarului de încadrare fundamentate anterior, **în anul 2020 au absolvit 30 de elevi/studenti**, formați pentru nevoile Inspectoratului General de Aviație al M.A.I., după cum urmează:

- **ACADEMIA FORȚELOR AERIENE „HENRI COANDĂ”**
  - 10 ofițeri cu specialitatea „pilot aeronave cu motoare reactive”
  - 2 ofițeri cu specialitatea „controlor trafic aerian”
- **UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE ”CAROL I”**
  - 1 ofițer

<sup>3</sup> Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” Brașov, Academia Tehnică Militară București, Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri a Forțelor Aeriene „Traian Vuia”.

<sup>4</sup> din care 13 din specialitatea pilot militar avion/elicopter și 7 din specialitatea ingineri de aviație.

- **ACADEMIA DE POLIȚIE „ALEXANDRU IOAN CUZA”**
  - 1 ofițer
- **ȘCOALA MILITARĂ DE MAIȘTRI MILITARI ȘI SUBOFIȚERI A FORȚELOR AERIENE ”TRAIAN VUIA”**
  - 1 maistru militar
- **ȘCOALA MILITARĂ DE SUBOFIȚERI DE JANDARMI „GRIGORE ALEXANDRU GHICA”**
  - 3 subofițeri
- **ȘCOALA MILITARĂ DE SUBOFIȚERI DE JANDARMI „PETRU RAREȘ”**
  - 7 subofițeri
- **ȘCOALA DE SUBOFIȚERI DE POMPIERI ȘI PROTECȚIE CIVILĂ „PAVEL ZĂGĂNESCU”**
  - 5 subofițeri

În scopul realizării unei repartii judicioase a promoției 2020, au fost desfășurate o serie de activități specifice, în sensul identificării funcțiilor pretabile a fi încadrate de către absolvenți, precum și transformării/modificării specialității militare a acestora pentru a putea fi ocupate, așa cum am prezentat mai sus. Activitatea s-a realizat prin consultarea decidenților, prin analiza structurilor organizatorice și a deficitului de încadrare, urmărindu-se creșterea operativității acestora și eficientizarea misiunilor pe viitor.

Astfel, în baza mediilor obținute la absolvire, dar și a opțiunilor formulate, absolvenții promoției 2020 au fost numiți în prima funcție și alocați la drepturile salariale, conform reglementărilor în vigoare.

De asemenea, în vederea reducerii deficitului de personal, a fost transmisă către D.G.M.R.U. solicitarea privind locurile în insituțiile de învățământ ale M.A.I. și cele ale M.Ap.N. care pregătesc personal pentru nevoile M.A.I., pentru sesiunea de admitere 2021, astfel:

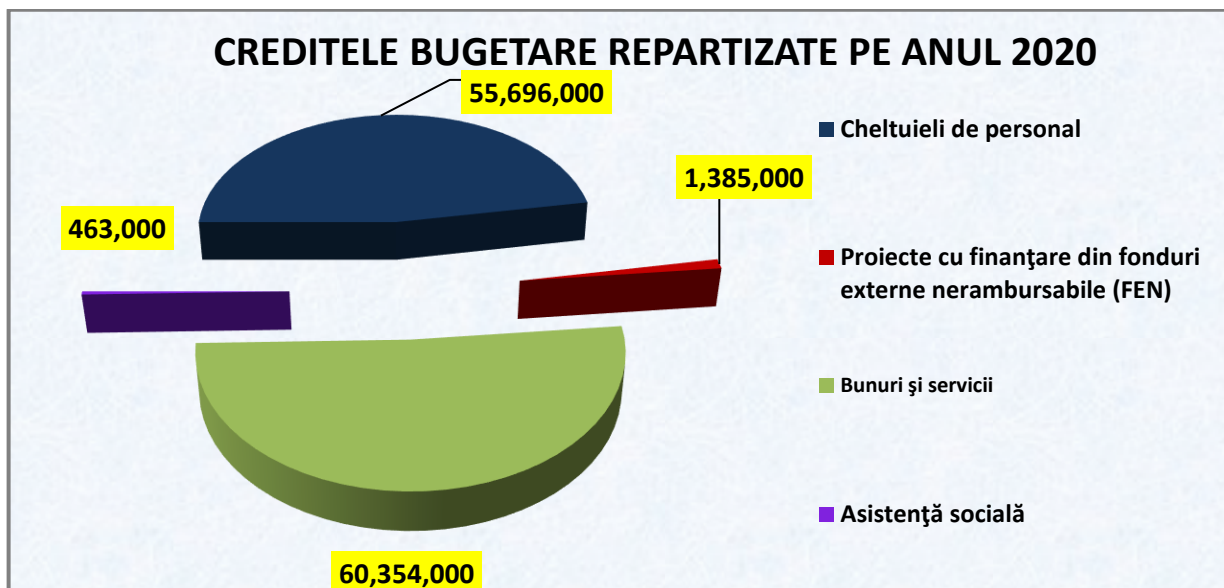
- 26 locuri la Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” Brașov – domeniul de licență științe militare, informații și ordine publică, astfel:
  - specializarea pilot – 17 locuri;
  - specializarea controlori de trafic aerian – 3 locuri;
  - specializarea meteorolog – 5 locuri;
  - specializarea nenaviganți – 1 loc.
- 15 locuri la Academia Tehnică Militară „Ferdinand I”, astfel:
  - specializarea *echipamente și sisteme electronice militare, electronica – radioelectronică de aviație* – 3 locuri;
  - specializarea *calculatoare și sisteme informatice pentru apărare și securitate națională* – 1 loc;
  - specializarea *ingineria și securitatea sistemelor informatice militare* – 2 locuri;
  - specializarea *construcții și fortificații* – 2 locuri;
  - specializarea *aeronave și motoare de aviație* – 2 locuri;
  - specializarea *echipamente și instalații de aviație* – 4 locuri;
  - specializarea *echipamente și sisteme de comandă și control pentru autovehicule* – 1 loc.
- 1 loc la Universitatea Națională de Apărare „Carol I” – specializarea *logistică*;
- 3 locuri la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu:
  - specializarea *leadership militar* - 1 loc;
  - specializarea *logistică* - 1 loc;
  - specializarea *intendență* - 1 loc.
- 35 locuri la Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri a Forțelor Aeriene „Traian Vuia”, astfel:
  - specializarea *aeronave și motoare de aviație* - 12 locuri;
  - specializarea *electromecanică și automatizare de bord de aviație* - 12 locuri;
  - specializarea *radioelectronică de bord de aviație* – 11 locuri.
- 1 loc la Școala Militară de Subofițeri de Jandarmi “Grigore Alexandru Ghica” – Drăgășani;
- 4 locuri la Școala Militară de Subofițeri de Jandarmi “Petru Rareș” – Fălticeni;
- 1 loc la Școala de Subofițeri de Pompieri și Protecție Civilă “Pavel Zăgănescu” – Boldești.

### **11.3. Resurse financiare**

Asigurarea financiară în perioada de referință a fost realizată și coordonată de la nivelul structurii de specialitate, subordonată nemijlocit inspectorului general și a avut ca obiectiv specific planificarea și execuția bugetului de venituri și cheltuieli, organizarea și evidența contabilității instituției, salarizarea personalului, precum și o bună gestiune financiară prin respectarea legalității, economicității, eficacității și eficienței utilizării fondurilor publice.

Inspectoratul General de Aviație are calitatea de ordonator secundar de credite, iar Unitățile Speciale de Aviație București, Cluj-Napoca, Tulcea, Iași și Caransebeș au calitatea de ordonatori terțiari de credite.

Pentru buna execuție a misiunilor ordonate, în anul 2020 a fost alocat un buget de venituri și cheltuieli de **116.376.000 lei** astfel:



#### **Titlul I „Cheltuieli de personal” – 55.696.000 lei**

Din alocațiile bugetare aprobate au fost asigurate toate drepturile de personal (salarii) inclusiv contribuțiile aferente, contravaloarea ordinelor de serviciu pentru misiunile ordonate executate în țară, precum și a misiunilor executate în străinătate, contravaloarea normelor de hrană și a echipamentului pentru cadre și alte cheltuieli salariale în natură.

#### **Titlul II „Bunuri și servicii” – 60.354.000 lei**

Din alocațiile aprobate au fost asigurate fondurile necesare pentru asigurarea CASCO, achiziționarea de petrol TH și plata contractelor de reparații și întreținerea pentru aeronavele din dotare, achiziționarea echipamentelor de protecție, achitarea facturilor de utilități și telecomunicații, a cursurilor de pregătire a personalului, achiziționarea de materiale cu caracter funcțional, precum și alte cheltuieli.

#### **Titlul IX „Asistență socială” – 463.000 lei**

Au fost asigurate sumele necesare pentru achitarea indemnizațiilor pentru creșterea copiilor.

#### **Titlul X „Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014 - 2020” – sursa A - 326.000 lei + sursa D - 1.059.000 lei**

Activitatea financiară s-a desfășurat în condiții optime, urmărindu-se respectarea legalității, oportunității și economicității plăților angajate. Astfel, execuția bugetului inspectoratului a fost de 99,26%.

### **11.4. Resurse logistice**

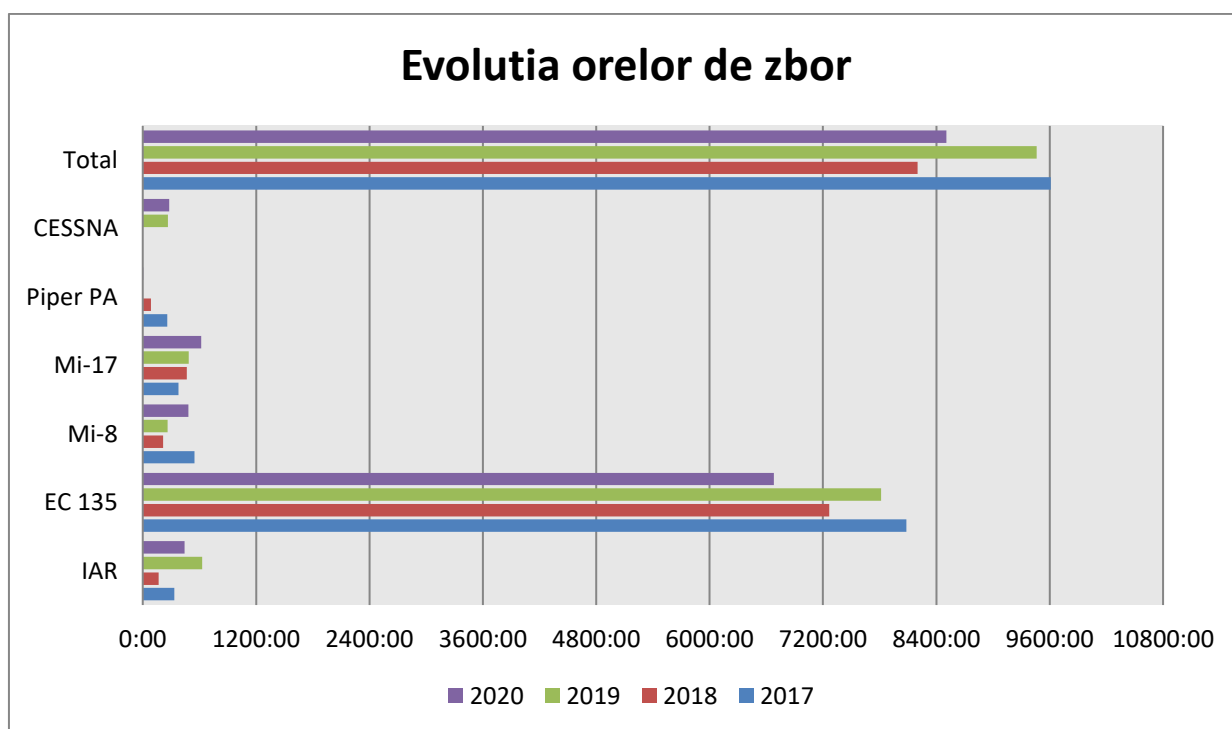
În anul 2020, structurile logistice au avut ca obiectiv principal asigurarea unei disponibilități care să permită asigurarea resurselor materiale și umane în vederea obținerii unei disponibilități a mijloacelor de mobilitate aeriană, precum și a celorlalte categorii de tehnică pentru îndeplinirea integrală a sarcinilor operative din competența I.G.Av.

În acest sens, menționăm:

- coordonarea mentenanței aeronavelor din dotarea I.G.Av. și asigurarea disponibilității maxime cu cheltuieli minime;
- asigurarea mentenanței de nivel operațional, intermediar și general a aeronavelor aflate în dotarea I.G.Av.;
- asigurarea combustibilului Jet A1 necesar desfășurării misiunilor de zbor;
  
- elaborarea și respectarea planului de mentenanță de nivel complex și a programelor anuale de achiziție publică;
- revizie tip T2 și înlocuire grindă de coadă la elicopterele de tip IAR 316B;
- revizie după 300 ore de zbor a avionului Cessna Citation V;
- revizia de 800 ore de zbor a 2 elicoptere de tip EC-135;
- revizia de 1000 ore de zbor a 5 elicoptere de tip EC-135;
- reparație capitală a motoarelor ce echipează 2 elicoptere de tip EC-135;

- pentru aeronava Piper PA 42 (indisponibilă din anul 2018) a fost demarată în anul 2020 o procedură de achiziție și a fost încheiat un contract pentru prestarea de servicii pentru reparația celulei și a motoarelor, astfel aeronava a fost disponibilizată în decembrie 2020.
- elaborarea documentației și derularea procedurii de atribuire a unui acord cadru având ca obiect prestarea de servicii de reparație capitală a 5 elicoptere MI-8/17 necesare pentru menținerea în exploatare a acestora pentru încă 4 ani. În luna decembrie procedura se afla în stadiul de evaluare a ofertelor tehnice.
- planificarea, organizarea și susținerea examenelor de licență militară și clasificare/specializare împreună cu Autoritatea Aeronautică Militară Națională, pentru personalul tehnico-ingineresc;
- colaborarea cu structurile M.A.I. pentru îndeplinirea la cel mai înalt nivel a misiunilor operative specifice;
- elaborarea documentației și derularea procedurii de atribuire a unui acord cadru prin negociere competitivă pentru achiziția a 12 elicoptere medii/grele, împreună cu Inspectoratul General pentru Situații de Urgență.

Activitatea de mentenanță susținută, a permis executarea până la data de 31.12. 2020, a unui număr de **8.463** ore de zbor, în graficul de mai jos fiind prezentată o analiză comparativă a orelor<sup>5</sup> de zbor efectuate în ultimii 4 ani:



În anul 2020 a fost utilizată o cantitate de carburant de aviație de 2.098.532,8 kg pentru desfășurarea de activități aeronautice specifice Inspectoratului General de Aviație, repartizate astfel:

#### A. PETROL JET A1

LUNA	Aeroporturi (litri)	BAZINE, CISTERNE (litri)
Ianuarie	33,930	109,080
Februarie	56,614	110,611
Martie	47,031	93,664
Aprilie	73,006	148,370
Mai	117,122	123,390

<sup>5</sup> 1:100 ( IAR-316 B, MI-8, MI-17, PIPER 1121 ); 1:10 (EC-135, Total)

LUNA	Aeroporturi (litri)	BAZINE, CISTERNE (litri)
Iunie	141,563	140,075
Iulie	102,886	201,580
August	128,079	223,672
Septembrie	104,648	201,428
Octombrie	118,378	134,855
Noiembrie	45,069	90,040
Decembrie	34,159	43,916
<b>TOTAL</b>	<b>2,623,166</b>	

Pe linie de tehnică auto, în anul 2020, s-a asigurat mobilitatea terestră în vederea executării misiunilor, în special a echipajelor care execută misiuni de zbor în punctele de operare aeromedicale, precum și a echipelor tehnice care au efectuat intervenții la elicoptere aflate în teritoriu. Astfel, au fost utilizate la executarea misiunilor de transport persoane și mărfuri, un număr de 20 autovehicule, totalizând 214.526 kilometri rulați, reprezentând un grad de disponibilitate de 86,9%, consumul de carburant fiind de 8.546,13 litri benzină, respectiv 9.415,39 litri motorină.

De asemenea, s-au mai desfășurat activități pentru:

- încheierea polițelor de asigurare CASCO și RCA pentru întreg parcul de autovehicule ce deservește I.G.Av.;
- efectuarea integrală a misiunilor de transport persoane și mărfuri în afara municipiului București, în special a echipajelor care execută misiuni de zbor în punctele de operare aeromedicale, precum și a echipelor tehnice care au efectuat intervenții la elicopterele aflate în teritoriu;
- asigurarea cu bunuri, servicii și lucrări de reparații curente și întreținere la construcțiile și instalațiile aferente, atât la nivelul aparatului propriu cât și la nivelul structurilor subordonate;
- asigurarea drepturilor de echipament pentru cadre, atât în natură cât și contravaloarea acestora;
- asigurarea cu echipament special și de protecție;
- asigurarea cu rechizite, tipizate și alte bunuri de resort;
- asigurarea cu armament și muniție și a altor bunuri de resort;
- asigurarea sprijinului structurilor subordonate prin intervenții la eșaloanele în drept în vederea rezolvării, clarificării unor probleme, situații, etc.;
- au fost preluate imobilele pentru Unitatea Specială de Aviație Caransebeș (H.G. nr. 750 din 03.09.2020);
- s-a actualizat Studiul de fezabilitate Heliport Botoșani și s-a obținut avizul Consiliului Tehnico – Economic;
- a fost înaintată H.G. privind reevaluarea imobilelor și actualizarea valorilor acestora;
- au fost întocmite adrese/raportări către D.G.L. privind situația imobilelor aflate în administrare;
- au fost actualizate evidențele imobilelor aflate în administrarea I.G.Av. și unitățile subordonate în cadrul aplicației electronice existente pe pagina de intranet <http://patrimoniuimobiliar.mai.intranet/utilitati/>;
- s-a raportat zilnic situația referitoare la COVID-19, privind consumul de materiale (măști, mănuși, dezinfectant, etc.);
- au fost întreprinse demersuri în vederea asigurării cazărilor cadrelor militare aflate în misiune la centrele de refacere/recuperare de muncă, aflate în administrarea M.A.I.;
- actualizarea/completarea/modificarea cărții funciare ale imobilelor aflate în administrarea I.G.Av.

În anul 2020, la nivelul aparatului central al I.G.Av. au fost derulate următoarele proceduri de achiziții:

#### **Proceduri simplificate:**

1. furnizarea de materiale promoționale de promovare a proiectului SMURD 2 – atribuit 1 lot din 2;
2. furnizarea de materiale promoționale de promovare a proiectului SMURD 2 – anulată;
3. furnizarea de echipamente IT&C (proiect SMURD 2) – anulată;
4. furnizarea de echipamente pentru stingerea incendiilor (proiect BRIDGE) – anulată;
5. furnizarea de echipamente pentru stingerea incendiilor (proiect BRIDGE) – atribuit 1 lot din 2.

#### **Licitații deschise:**

1. servicii de reparații, service, asistență tehnică, suport logistic și furnizare materiale consumabile aferente acestor servicii pentru avionul Cessna Citation V, seria 260-0200 – atribuită;
2. prestarea serviciilor de reparație capitală și prelungirea resursei tehnice totale a elicopterelor de tip MI8/17 – în derulare;
3. furnizare de combustibil turboreactor Jet A1 în autoalimentatoarele proprii – atribuită;
4. furnizarea unui autoturism pentru transport materiale și/sau persoane (autoturism pentru salvare și mentenanță – proiect BRIDGE) – atribuită;
5. servicii de reparații, service, asistență tehnică, suport logistic și asigurarea de piese și materiale consumabile aferente acestor servicii pentru elicopterele de tip EC-135/H-135 din dotarea I.G.Av. – atribuită;
6. servicii de asigurare aeronave, persoane aflate la bord și pentru cazurile de răspundere civilă ca urmare a pagubelor produse terților în urma evenimentelor de aviație – în derulare.

#### **Negocieri fără publicare prealabilă:**

1. prestarea serviciilor de reparații și întreținere a avionului PIPER PA-42 Cheyenne III și a motoarelor acestuia PWC PT6A-4, din dotarea Detașamentului Aeromedical – atribuită.

În baza referatelor de necesitate, au fost realizate **139 achiziții directe** și au fost încheiate 1 contract de prestare a serviciilor medicale pentru personalul aeronavigant din I.G.Av. și unitățile subordonate cu Institutul de Medicină Aeronautică și Spațială, 1 contract de servicii de certificare a personalului navigant militar încheiat cu Autoritatea Aeronautică Civilă Română, 5 contracte de asigurare a serviciilor de cazare pentru personalul propriu aflat în misiune, *servicii exceptate de la prevederile Legii nr. 98/2016*, 1 contract de servicii de analiză uleiuri de aviație, 1 contract de colectare deșeuri menajere, 2 contracte de colectare deșeuri petroliere, 1 contract de protecție antivirus și antimalware, 1 contract de furnizare azot comprimat, 1 contract privind serviciile de expertiză tehnică, precum și 2 contracte privind furnizarea de combinezoane de zbor și 1 contract de servicii de televiziune.

Din totalul de 139 achiziții directe, 115 au fost realizate prin intermediul SEAP, 19 au fost finalizate prin transmiterea unei comenzi ferme/contract, iar 5 dintre ele prin plata directă în baza art. 43 alin. (3) lit. c) din H.G. nr. 395/2006.

Totodată, au fost publicate în SICAP 124 anunțuri de publicitate pentru realizarea achizițiilor directe.

În baza acordurilor-cadru care sunt în vigoare, au fost încheiate următoarele contracte:

- 34 contracte subsecvente pentru furnizarea de combustibil turboreactor Jet A1 în rezervoarele aeronavelor pe aeroporturile civile din România și în autoalimentatoarele proprii;
- 50 contracte subsecvente pentru servicii de reparare și întreținere a elicopterelor de tip EC-135;
- 4 contracte subsecvente având ca obiect furnizarea de echipament de reprezentare;
- 5 contracte subsecvente având ca obiect furnizarea de materiale consumabile pentru elicopterele de tip EC-135;
- 3 contracte subsecvente pentru servicii de reparare și întreținere a avionului Cessna Citation V, dintre care unul denunțat unilateral din cauza neîndeplinirii obligațiilor contractuale din partea prestatorului;
- 3 contracte subsecvente pentru furnizarea de piese de schimb pentru aeronava Cessna Citation V;
- 1 contract subsecvent pentru furnizarea de piese de schimb MI-8/17;
- 1 contract subsecvent pentru asigurarea completă a elicopterelor I.G.Av. și unităților subordonate;
- 2 contracte subsecvente pentru furnizarea de benzină;
- 2 contracte subsecvente pentru furnizarea de motorină;
- 2 contracte subsecvente pentru furnizare gaze naturale;
- 3 contracte subsecvente pentru furnizare energie electrică;
- 2 contracte subsecvente pentru furnizarea de uleiuri și lichide speciale;
- 3 contracte subsecvente pentru servicii de reparații și întreținere a elicopterului de tip IAR 316B;
- 2 contracte subsecvente privind furnizarea de hârtie A3 și A4.

La nivelul Serviciului Marketing și Achiziții Publice din cadrul I.G.Av. au fost întocmite, în anul 2020, documente justificative privind fazele execuției bugetare, astfel:

- 624 propuneri de angajare a unei cheltuieli;
- 624 propuneri de angajare a unei cheltuieli în limita creditelor de angajamente;
- 624 angajamente bugetare;
- 1031 ordonanțări de plată.



## 11.5. Resurse IT și comunicații

În domeniul normativ activitatea desfășurată de personalul încadrat la Biroul Comunicații Aeronautice și Tehnologia Informației în anul 2020, a avut ca obiectiv îndeplinirea sarcinilor ce revin acestei structuri.

S-a acționat cu consecvență pentru îndeplinirea la timp și eficient a atribuțiilor și sarcinilor specifice, urmărind permanent asigurarea continuității tuturor activităților din unități conform ordinelor și dispozițiilor inspectorului general, menținerea legăturii permanente cu eșaloanele superioare și subordonate în vederea rezolvării oportune a situațiilor nou apărute.

Pe parcursul anului 2020, personalul Biroului Comunicații Aeronautice și Tehnologia Informației și-a concentrat eforturile și a acționat cu precădere pentru realizarea următoarelor obiective:

- exploatarea corespunzătoare a echipamentelor de comunicații aeronautice și tehnologia informației din dotare;
- instruirea personalului cu privire la cunoașterea, respectarea și aplicarea întocmai a procedurilor de operare pentru echipamentele de comunicații și IT;
- elaborarea documentelor necesare achiziției de echipamente de resortul comunicațiilor aeronautice și tehnologia informației;
- însușirea corectă a procedurii de lucru pentru Sistemul de Mesagerie Electronică Criptată (SMEC) de către personalul ce execută serviciul de permanență;
- încheierea contractelor subsecvente pentru serviciile de telefonie fixă, mobilă și antivirus la I.G.Av. și U.Sp.Av. Caransebeș;
- reactualizarea și transmiterea către unitățile subordonate a listelor cu legăturile telefonice operative ale I.G.Av. în vederea asigurării misiunilor pentru menținerea ordinii publice cu ocazia diverselor sărbători, evenimente sau manifestări, Biroului Comunicații Aeronautice și Tehnologia Informației a întocmit listele cu legăturile operative conform Dispozițiilor pentru comunicații ale D.G.C.T.I., pe care le-a transmis către unitățile subordonate conform dispozițiilor finale ale D.G.C.T.I.;
- întocmirea și transmiterea către unitățile subordonate a reglementărilor privind comunicațiile RCVD la nivel de I.G.Av.;
- întocmirea notelor-raport privind achizițiile considerate necesare pentru anul 2020 atât pentru I.G.Av. cât și U.Sp.Av. Caransebeș;
- participarea personalului la examenul de acordare/revalidare a licenței militare (transmisiuni aeronautice) organizat de Statul Major al Forțelor Aeriene;
- implementarea politicilor de securitate pe sistemele informatice și de comunicații;
- efectuarea lucrărilor de întreținere și reparații curente la echipamentele de comunicații aeronautice și tehnologia informației, respectiv: surse neîntreruptibile, plăci de bază, aparate telefonice, imprimante, multifuncționale, echipamente de electroalimentare aferente sistemului de securitate, etc.

## 11.6. Reglementări și contencios

Biroul juridic din cadrul I.G.Av. a asigurat în anul 2020 reprezentarea și apărarea intereselor legitime ale instituției, a acordat consultanță și asistență juridică și a acordat avizul pentru legalitate actelor cu caracter juridic cu scopul de a apăra interesele instituției.

Biroul juridic a asigurat reprezentarea drepturilor și intereselor legitime ale inspectoratului general, precum și ale structurilor subordonate acestuia, în fața instanțelor de judecată și a altor organe de jurisdicție, prin persoanele care au îndeplinit funcția de consilier juridic, delegate în acest scop, potrivit competențelor.

În perioada evaluată, asistența juridică s-a desfășurat în conformitate cu prevederile *Legii nr. 514/2003 privind organizarea și exercitarea profesiei de consilier juridic*, a *O.m.a.i. nr. 107/07.09.2017 privind asistența juridică în M.A.I. și în unitățile, instituțiile și structurile din subordinea acestuia*, precum și a dispozițiilor eșaloanelor superioare și ordinelor inspectorului general.

Consilierii juridici au prezentat conducerii inspectoratului general actele normative de interes, imediat după publicarea acestora și le-au înaintat structurilor cu atribuții din aria de reglementare corespunzătoare, în vederea îndeplinirii măsurilor necesare pentru aplicarea strictă a normelor legale, precum și pentru prevenirea încălcării acestora și înlăturarea deficiențelor constatate în activitate.

Pentru rezolvarea sarcinilor de serviciu, structurile de specialitate din I.G.Av. au solicitat biroului juridic opinii cu privire la interpretarea prevederilor legale incidente domeniului de specialitate, sens în care biroul juridic a elaborat puncte de vedere, argumentate temeinic, inclusiv prin consultarea altor instituții, pentru desfășurarea în bune condiții a activității inspectoratului general și a structurilor subordonate.

Totodată, consilierii juridici au pregătit și examinat, sub aspectul legalității și eficienței juridice, documentația care a stat la baza deciziilor inspectorului general și a acordat asistență juridică conducerii în problematica ce a implicat activitatea instituției.

În scopul acordării avizului pentru legalitate, consilierii juridici au examinat, sub aspectul legalității, documentația care a stat la baza emiterii de către inspectoratul general, a actelor administrative cu caracter individual în anul 2020, sens în care au fost avizate **527 ordine de personal** privind numirea, mutarea, detașarea și eliberarea din funcție a personalului, sau, după caz, încheierea de acte adiționale la contractele de muncă, trecerea în rezervă a personalului, acordarea de drepturi bănești sau de altă natură personalului, acordarea concediilor pentru creșterea copilului, participarea personalului la misiuni internaționale, etc.

În anul 2020, consilierii juridici din cadrul biroului juridic au examinat documentația aferentă proiectelor de contracte, în scopul acordării avizului pentru legalitate, sens în care au fost avizate un număr de **332 contracte și acte adiționale**.

În ceea ce privește acordarea avizului de legalitate pentru acte care angajează răspunderea juridică a entității, proiecte de acte cu caracter individual care se emit sau se semnează de conducătorul instituției, precum și alte acte care pot angaja răspunderea patrimonială a I.G.Av., biroul juridic a examinat sub aspectul legalității **1000 lucrări diverse** (note-raport, rapoarte privind achiziții directe, note-raport pentru acceptarea de sponsorizări/donații, documentații de atribuire, procese-verbale de inventariere, procese-verbale privind scoaterea din funcțiune, valorificarea, declasarea și casarea bunurilor mobile sau mijloacelor fixe, etc.).

În perioada analizată, biroul juridic a formulat observații și propuneri, motivate juridic și a avizat sub aspectul legalității proiecte de acte normative care se emit la nivelul inspectoratului, proiecte ale documentelor de cooperare/colaborare propuse de I.G.Av., ori alte asemenea proiecte cu care aceasta a fost sesizat.

În perioada analizată, personalul biroului juridic a reprezentat și a apărut interesele inspectoratului general și ale structurilor subordonate acestuia în fața instanțelor judecătorești, în **45 dosare** pe baza delegării primite de la inspectorul general, scop în care a elaborat și formulat întâmpinări, răspunsuri la interogatorii, a exercitat căi de atac și orice mijloace legale de apărare a drepturilor și intereselor legitime ale ministerului, precum și ale inspectoratului general și structurilor subordonate acestuia.

**În cursul anului 2020 au fost pronunțate 5 sentințe definitive în defavoarea I.G.Av.**

## **12. DIFICULTĂȚI IDENTIFICATE ÎN ACTIVITATE**

➤ Elicopterele din dotarea unităților speciale de aviație teritoriale sunt insuficiente iar la nivelul întregului inspectorat există un singur echipament de supraveghere electrono-optic (FLIR) funcțional. Pentru executarea misiunilor este necesară dislocarea frecventă de elicoptere și personal între unități, iar echipamentele de supraveghere sunt mutate de pe un elicopter pe altul, ceea ce conduce la consum suplimentar de resursă de aviație și costuri importante pentru cazarea și drepturile financiare ale personalului aflat în misiune.

➤ Nivel de operativitate redus, cauzat de neuniformitatea tipurilor de elicoptere din dotarea unităților speciale de aviație, diferențe în echipamentele opționale aferente acestor tipuri și ale misiunilor pe care le pot executa.

➤ La elicopterele tip IAR 316 B din cauza faptului că, nu se mai găsesc piese de schimb (acest tip de elicopter a ieșit din operare, în prezent existând un unic furnizor de piese și servicii de reparație capitală a ansamblurilor mecanice), întâmpinăm greutăți în menținerea în stare operațională iar costurile de operare sunt ridicate.

➤ Reparațiile capitale la motoare și ansambluri mecanice la elicopterele MI8/17 se efectuează prin contracte cu reparatori externi, durata reparațiilor fiind mare (între 3 și 6 luni). Elicopterele MI8/17 (elicoptere grele) se apropie de îndeplinirea limitei totale de viață, în următorii ani aceste elicoptere vor ieși din operare, fiind necesară înlocuirea lor cu altele din aceeași clasă.

➤ Insuficiența aeronavelor și a bazei tehnico-materiale destinate exclusiv pregătirii și instruirii personalului aeronautic, din cauza acestui fapt se întâmpină greutăți în ceea ce privește antrenamentul în zborul la munte, deasupra mării, noaptea (cu folosirea aparatului de vedere pe timp de noapte) și a tehnicilor de supraviețuire. Astfel, zborul de instrucție nu se poate desfășura cu regularitate, acesta executându-se doar atunci când aeronavele nu sunt angrenate în misiuni operaționale.

➤ Lipsa unei infrastructuri adecvate, administrativă și aeronautică proprie, a unităților speciale de aviație din Cluj-Napoca, Iași și Tulcea, ultimele două desfășurându-și activitatea în complexe de containere.

➤ Asupra locațiilor de desfășurare a lucrărilor de mentenanță trebuie semnalat faptul că în afara U.Sp.Av.București, încă ne confundăm cu lipsa spațiilor corespunzătoare cu destinație de magazii materialele tehnice de aviație.

- Încadrarea redusă cu personal specializat pe domeniul aeronautic determină greutate în gestionarea problematicei complexe a instruirii personalului aeronautic;
- Dificultăți în organizarea și desfășurarea de convocări metodice cu personalul din structurile I.G.Av. cu atribuții de instruire și formare;
- Situația epidemiologică generată de virusul SARS-CoV-2, ce a condus la decalarea unor activități planificate, anularea majorității exercițiilor de pregătire, anularea misiunii Frontex, etc.

### **13. OBIECTIVE 2021**

În concordanță cu principalele direcții de acțiune stabilite la nivelul I.G.Av., prioritățile identificate pentru anul 2021 vizează în principal, creșterea nivelului operațional prin:

- continuarea dezvoltării sistemului de siguranță aeriană al I.G.Av.;
- recepția celor 6 elicoptere ușoare din cadrul proiectului "VIZIUNE 2020";
- semnarea acordurilor cadru pentru achiziția a 12 elicoptere medii/grele și încheierea contractelor subsecvente pentru 6 elicoptere medii/grele destinate misiunilor pentru situații de urgență;
- semnarea acordului-cadru pentru modernizarea elicopterelor de tip EC-135 nr. 290 și 297;
- semnarea acordului-cadru pentru reparația capitală a 5 elicoptere MI-8/17, încheierea contractelor subsecvente și predarea în reparație a elicopterelor;
- întocmire caiete de sarcini pentru achiziția de elicoptere destinate misiunilor de ordine și siguranță publică;
- demararea procedurii de achiziție pentru 2 avioane mediu curier prin proiectul AIR AMBULANCE (în parteneriat cu I.G.S.U.);
- continuarea demersurilor pentru găsirea unei locații de amplasare a obiectivului de investiții „Simulator de Zbor” pentru elicopterele de tip EC-135;
- menținerea navigabilității aeronavelor din dotarea I.G.Av.;
- obținerea a cel puțin 7 calificări de pilot comandant și 5 calificări de pilot instructor;
- întocmirea documentației necesare și semnarea contractului de achiziție pentru realizarea unui heliport la Botoșani în cadrul proiectului transfrontalier cu Republica Moldova - SMURD 2;
- aprobarea noii Strategii de dezvoltare a aviației;
- asigurarea tehnică a misiunilor și a zborului de instruire;
- asigurarea unui grad ridicat de disponibilitate tehnică pentru aeronavele din dotare.

### **14. CONCLUZII**

În concluzie putem afirma că, pentru anul 2021, I.G.Av. este pregătit să asigure sprijinul aerian structurilor M.A.I., misiunile S.M.U.R.D., precum și răspunsul la solicitările celorlalte instituții ale statului, ale administrației publice centrale și locale și ale societății civile, pentru îndeplinirea responsabilităților cuprinse în actele normative în vigoare și în protocoalele de colaborare/planurile de acțiune încheiate cu alte instituții.

\* \* \*